# Образовательное учреждение профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений» Курганский филиал

Кафедра экономики и управления

Ryman assert damena
Oyff BD ATICO

B.F.Porosas

Hipotokon Ne. 3 ot 24 // 20/5

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Бухгалтерский управленческий учет

Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика»

профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Форма обучения: заочная

Цикл дисциплин: Б1.В.ОД.11

Трудоемкость дисциплины (з.е./ ч.) 4/144

Вид учебной работы	Часы	Курсы							
*		1	2	3	4				
Аудиторные занятия (всего), в том									
числе:	16				16				
Лекции	8				8				
Лабораторные работы									
Практические занятия:									
Из них: текущий контроль (тестирование,	8				8				
коллоквиум) (ТК)									
% интерактивных форм обучения от	30%								
аудиторных занятий по дисциплине	3070								
Самостоятельная работа (всего), в том	119				119				
числе:	117								
Курсовая работа: (КР)	-				-				
Курсовой проект: (КП)	-				-				
Контрольная работа	X				X				
Вид промежуточной аттестации (зачет,	Экзамен				Экзамен				
экзамен):	9				9				
Общая трудоемкость дисциплины	4/144				4/144				

### СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

Рабочая программа утверждена на 20 <u>15</u> / 20 <u>16</u> учебный год со следующими изменениями:
Estage e aprendituent PPCC BC 38.63 of Accidentation
Протокол заседания кафедры № 4 от « 23 » устабрье 2015г. Заведующий — кафедрой Кафедрой
Рабочая программа утверждена на 20 <u>16</u> / 20 <u>17</u> учебный год со следующими изменениями:  — Призначения пересиштрена и утверхидена по 2016-2011 учебный год в связу е изменением стиска ренаменури имперамури
Протокол заседания кафедры № ( от « <u>30 » авиземые</u> 206г. Заведующий дудник Авв, —   Аргенци
Рабочая программа утверждена на 20/ 20 учебный год со следующими изменениями:
Протокол заседания кафедры № от «» 20_ г. Заведующий (

Рабочая программа составлена:

- с учётом требований Федерального Государственного образовательного стандарта высшего образования к минимуму содержания и уровню подготовки выпускников по направлению 38.03.01 «Экономика»;
- на основании учебного плана подготовки бакалавров по данному направлению, профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Рабочую программу разработал: к.з и СО»	э.н., доцент Курганского фил/Шмакова А.В./	иала ОУП ВО «АТ
Программа утверждена на заседании к	афедры	
Протокол №	_ «B» generals 20	<u>5</u> r.
Заведующий кафедрой, д.э.н., доцент	Thomas	_/Дудник А.В./

#### 1 Место дисциплины *в* структуре ООП ВО:

Дисциплина «Бухгалтерский управленческий учет» относится к обязательным дисциплинам вариативной части подготовки бакалавров по направлению «Экономика», профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Знания, умения, компетенции студента, необходимые для изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет», базируются на знаниях студентов, полученных при изучении курсов: «Бухгалтерский (финансовый) учет», «Международные стандарты учета и финансовой отчетности», «Менеджмент», «Право», «Финансы предприятий», «Финансовый менеджмент».

#### 2 Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» является формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков по организации бухгалтерского управленческого учета предпринимательской деятельности, подготовке и предоставлению полной информации менеджерам в целях оперативного управления предприятием, оперативного контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации развития предприятия.

Задачами освоения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» является:

- получение системы знаний об управленческом учете как механизме управления предпринимательской деятельностью предприятия, ориентированном на получение прибыли и достижение целей на рынке товаров и услуг;
- организация информационно-контрольной системы, необходимой для бухгалтерского управленческого учета и отвечающей требованиям ее применения;
- подготовка и представление менеджерам информации, удовлетворяющей их запросы.

#### 3 Требования к результатам освоения дисциплины:

- способен анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции (ОК-2);
- способен работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5);
- способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач (ОПК-2);
- способен выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3);
- способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1);
- способен на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2);
- способен выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (ПК-3);
- способен на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты (ПК-4);
- способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности,

организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-5);

- способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11);
- способен осуществлять документирование хозяйственных операций, проводить учет денежных средств, разрабатывать рабочий план счетов бухгалтерского учета организации и формировать на его основе бухгалтерские проводки (ПК-14);
- способен формировать бухгалтерские проводки по учету источников и итогам инвентаризации и финансовых обязательств организации (ПК-15);
- способен оформлять платежные документы и формировать бухгалтерские проводки по начислению и перечислению налогов и сборов в бюджеты различных уровней, страховых взносов во внебюджетные фонды (ПК-16);
- способен отражать на счетах бухгалтерского учета результаты хозяйственной деятельности за отчетный период, составлять формы бухгалтерской и статистической отчетности, налоговые декларации (ПК-17);
- способен организовывать и осуществлять налоговый учет и налоговое планирование организации (ПК-18).

### 4 Образовательные результаты освоения дисциплины, соответствующие определенным компетенциям

В результате освоения дисциплины обучающийся должен демонстрировать следующие результаты образования:

#### 1) знать:

Индекс	Образовательный результат (указывается формируемые образовательные результаты
компетенции	в рамках соответствующих компетенций)
(ОК, ПК)	
OK – 2	- теорию исторического процесса, важнейшие методологические концепции
	отечественного исторического процесса, их научную и мировоззренческую
	основу;
OK – 5	- основы организационно-управленческой деятельности;
ОПК – 2	- способы осуществления анализа и обработки данных, необходимых для
	принятия управленческих решений;
ОПК – 3	- теоретические и практические способы принятия управленческих решений;
ПК – 1	- способы сбора и анализа данных для расчета социально-экономических
	показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
ПК – 2	- основы построения, расчета и анализа системы показателей,
	характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
ПК – 3	- порядок расчета и составления экономических разделов планов, их
	обоснование и подсчет результатов деятельности работы в соответствии с
	принятыми в организации стандартами;
ПК – 4	- методику построения и состав необходимых показателей генерального и
	частного бюджетов организации, смет затрат для центров ответственности;
ПК – 5	- основные принципы формирования бухгалтерской информации и правила
	составления бухгалтерской отчетности, а также приемы анализа данной
	информации и использования полученных данных для принятия
	управленческих решений;
ПК – 11	- методики управленческого учета, применяемые для принятия
	краткосрочных и долгосрочных решений;
ПК – 14	- основные способы документирования хозяйственных операций
111	The state of the s

	бухгалтерского учета;							
ПК – 15	- правила записи на активных и пассивных счетах бухгалтерского учета;							
ПК – 16	- правила оформления платежных документов и формирования							
	бухгалтерских проводок по начислению и перечислению налогов в бюджеты							
	различных уровней, страховых взносов – во внебюджетные фонды;							
ПК – 17	- способы отражения на счетах бухгалтерского учета результатов							
	хозяйственной деятельности за отчетный период;							
ПК – 18	- основы налогового планирования.							

#### 2) уметь:

Индекс	Образовательный результат (указывается формируемые образовательные
компетенции	результаты в рамках соответствующих компетенций)
(ОК, ПК)	
OK – 2	- применять научные основы организационно-управленческой деятельности;
OK – 5	- применять теоретические и практические способы принятия
	управленческих решений;
ОПК – 2	- использовать систему знаний о принципах бухгалтерского
	управленческого учета для систематизации данных о
	производственных затратах, оценке себестоимости произведенной
ОПК – 3	продукции и определения прибыли;
OHK – 3	- анализировать и классифицировать затраты предприятия по различным
	признакам с целью исчисления себестоимости, принятия решений и
ПК – 1	осуществления процесса контроля и регулирования;
11K – 1	- использовать источники экономической, социальной, управленческой информации;
$\Pi K - 2$	- рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-
	правовой базы экономические и социально-экономические показатели;
ПК – 3	- выполнять расчеты при составлении экономических разделов планов,
	обосновывать их и представлять результаты деятельности;
$\Pi K - 4$	- строить стандартные теоретические и эконометрические модели,
	анализировать и содержательно интерпретировать полученные
	результаты;
ПК – 5	- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную
	информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм
	собственности, организаций, ведомств и использовать полученные
	сведения для принятия управленческих решений;
ПК – 11	- критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений;
ПК – 14	- формировать информацию, необходимую для планирования, контроля и
	управления деятельностью организации, ее структурных подразделений;
ПК – 15	- понимать, применять и критически оценивать действующие положения,
	связанные с регистрацией, оценкой и учётом активов, долгосрочных и
	краткосрочных обязательств, различных компонентов капитала, доходов
	и расходов организаций, определением финансовых результатов их
	деятельности;
ПК – 16	- оформлять платежные документы и формировать бухгалтерские
	проводки по начислению и перечислению налогов в бюджеты различных
	уровней, страховых взносов – во внебюджетные фонды;
ПК – 17	- формировать бюджеты по направлениям деятельности
	предприятия и в целом по хозяйствующему субъекту с целью достижения
	поставленных целей и оценки эффективности деятельности;

ПК-18	- организовывать налоговое планирование организации.
-------	--

### <u>3) владеть:</u>

Индекс	Образовательный результат (указывается формируемые
компетенции	образовательные результаты в рамках соответствующих компетенций)
(ОК, ПК)	pospino con programme con construction and construction a
OK – 2	- навыками систематизации исторической информации на основе своих
	представлений об общих закономерностях всемирно – исторического
	процесса;
OK – 5	- навыками применения научных основ организационно- управленческой
	деятельности;
ОПК – 2	- практическими навыками сбора и анализа данных для принятия
	управленческих решений;
ОПК – 3	- практическими навыками применения способов принятия
	управленческих решений;
ПК – 1	- практическими навыками сбора и анализа данных для расчета
	социально-экономических показателей, характеризующих деятельность
	хозяйствующих субъектов;
ПК – 2	- практическими навыками применения современных методик расчета и
	анализа социально-экономических показателей, характеризующих
	деятельность хозяйствующих субъектов;
ПК – 3	- навыками выполнения расчетов для составления экономических
	разделов планов, их обоснования и представления результатов
	деятельности;
ПК – 4	- навыками управления затратами на основе различного рода смет;
ПК – 5	- навыками выбора инструментальных средств для обработки
	экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализа
	результатов расчетов и обоснования полученных выводов;
ПК – 11	- практическими навыками анализа и интерпретации финансовой,
	бухгалтерской и иной информации в целях принятия управленческих
	решений;
ПК – 14	- практическими навыками анализа и интерпретации финансовой,
	бухгалтерской и иной информации в целях принятия управленческих
	решений;
ПК – 15	- практическими навыками ведения в организациях учёта
	производственных запасов, затрат на производство, готовой продукции и
	товаров, финансовых результатов;
ПК – 16	- способностью оформлять платежные документы и формировать
	бухгалтерские проводки по начислению и перечислению налогов в
	бюджеты различных уровней, страховых взносов – во внебюджетные
	фонды;
ПК – 17	- способностью подготавливать финансовую и другую отчётность,
	необходимую для удовлетворения потребностей внутренних и внешних
	ее пользователей;
ПК – 18	- практическими навыками налогового планирования в организации.

5 Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины и формируемых в них профессиональных и общекультурных компетенций

Шифр	Наименование		Комп	етен	ции											
		чество	обще	куль	гурні	ые	Прос	рессио	наль	ные						Общее
, темы дисцип лины	дисциплины	часов	OK - 2	OK - 5	ОПК – 2,	ОПК-3	IIK- 1	IIK= 2 ,IIK-3	ПК - 4	ПК-5	ПК - 11	ПК -14	ПК-15	ПК - 16	IIK-17, IIK-18	количес тво компете н ций
	Экономическая сущность, принципы и назначение управленческого учета.	18	+	+		+						+				0,5
P2	Затраты, их классификация и учет.	18	+	-	+	+		+	-	+	+	+	+			0,5
	Методы калькулирования как базы ценообразования.	18			+	+	+	+		+						0,6
P4	Принятие управленческих решений	18	+	-		+				+	+	+	+	-	+	- 0,6
	Бюджетирование и контроль затрат	18	+				+	+	+	+				+	-	0,6
P6	Организационные системы бухгалтерского управленческого учета	18	+					+			+	+	+	-		0,4
P7	Трансфертное ценообразование	18			+	+				+	-	+			+	0,45
P8	Сегментарная отчетность организации	18				+	+	+	+	-				+		0,35
	Итого:	144	-													4

#### 6 Тематическое планирование

#### 6.1 Распределение учебных занятий по разделам

	Наименование раздела,	Количество часов по видам учебных занятий						
раздела, темы	темы дисциплины	лекции	практические занятия					
дисциплин				работа				
Ы								
P1	Экономическая сущность, принципы и назначение управленческого учета.	1	1	16				
P2	Затраты, их классификация и учет.	1	1	16				
Р3	Методы калькулирования как базы ценообразования.	1	1	16				
P4	Принятие управленческих решений	1	1	16				
P5	Бюджетирование и контроль затрат	1	1	16				
P6	Организационные системы бухгалтерского управленческого учета	1	1	16				
P7	Трансфертное ценообразование	1	1	16				

P8	Сегментарная отчетность организации	1	1	16
И	того	8	8	128

#### 6.2 Содержание лекционных занятий

### Раздел 1. Экономическая сущность, принципы и назначение управленческого учета

Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета. Понятие бухгалтерского управленческого учета, его предмет. Управленческий учет как элемент системы бухгалтерского учета. Предпосылки появления управленческого учета в РФ.

Задачи управленческого учета: учет, планирование, контроль, анализ данных о затратах и результатах хозяйственной деятельности в разрезе необходимых для управления объектов (центров затрат), оперативное принятие на этой основе различных управленческих решений в целях оптимизации финансовых результатов деятельности предприятия.

Принципы управленческого учета: непрерывность деятельности предприятия; использование планово- учетных единиц системы измерения (натуральных, трудовых, денежных); определение результатов деятельности подразделения предприятия; преемственность и многократное использование промежуточной информации в целях управления, обобщение и формирование внутренней отчетности; применение бюджетного (сметного) метода управления затратами; полнота и аналитичность, обеспечивающие исчерпывающую информацию об объектах учета.

Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета.

Объекты исследования и методы бухгалтерского управленческого учета.

Место бухгалтерского учета в системе «Эккаунтинг».

Производственный учет как составная часть управленческого учета. Характеристика информации, представляемой бухгалтерским управленческим учетом

Условия ее хранения, Взаимодействие бухгалтерского финансового и управленческого учета.

Функции бухгалтера- аналитика, осуществляющего управленческий учет. Законодательные основы бухгалтерского управленческого учета. Зарубежный опыт ведения управленческого учета.

#### Раздел 2. Затраты, их классификация и учет.

Эволюция методов учета затрат. Концепции и терминология классификации издержек.

Понятие затрат, отличие затрат от расходов.

Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов.

Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности.

Учет и распределение затрат по объектам калькулирования.

Классификация затрат в зависимости от цели управленческого учета.

Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли. Поведение постоянных затрат при изменении масштабной базы предприятия.

Классификация затрат для принятия решений и планирования.

Динамика совокупных, условно- переменных и постоянных затрат. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности центры ответственности. Организация учета производственных затрат. Группировка и распределение затрат. Формирование рабочего плана счетов.

#### Раздел 3. Методы калькулирования как базы ценообразования

Себестоимость продукции, ее состав и виды. Элементы себестоимости изделия. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством. Принципы калькулирования, его объект и методы. Основные модели учета затрат. Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организациях.

Классификация методов учетов затрат и калькулирования. Попроцесный метод калькулирования и сфера его использования. Сущность попередельного метода калькулирования себестоимости продукции.

Показанный метод учета себестоимости и сфера его применения. Взаимосвязь синтетических счетов при позаказном методе учета затрат. Практическое применение позаказного метода учета. Калькулирование полной и производственной себестоимости.

Учета прямых затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг).

Сравнение результатов расчетов, выполненных методами средней себестоимости, ФИФО и ЛИФО. Учет косвенных расчетов в составе себестоимости продукции (работ, услуг). Калькулирование производственной себестоимости.

Калькулирование себестоимости по переменным расходам. Калькулирование неполной себестоимости по методу «директ-костинг».

Нормативный метод учета затрат и калькулирования.

Метод учета фактических затрат и калькулирование фактической себестоимости. Сущность и особенности нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Схемы бухгалтерских затрат при использовании нормативного метода затрат и калькулирования при экономии и перерасходе. Нормативная калькуляция единицы изделия. Система «стандарт-кост» как продолжение нормативного метода учета затрат. Схема отражения на счетах учетных записей при калькулировании себестоимости по системе «стандарт-кост». Анализ отклонений фактических расходов и доходов от счетных. Основные отличия нормативного метода учета от системы «стандарт-кост».

#### Раздел 4. Принятие управленческих решений

Задачи бухгалтерского управленческого учета по сбору и обобщению информации, необходимой для принятия управленческих решений. Решение оперативных задач на основе информации управленческого учета. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления.

Анализ безубыточности производства. Маржинальный доход и методы списания постоянных расходов. Применение математического метода (метода управления): метода маржинального дохода (валовой прибыли) и графического метода. Планирования ассортимента продукции (товаров), подлежащей реализации. Определение структуры выпуска продукции с учетом лимитирующего фактора. Отказ или привлечение дополнительных заказов.

Принятие решений по ценообразованию.

Решение задач перспективного характера на основе данных управленческого учета. Решение о реструктуризации бизнеса. Зарубежный опыт децентрализации бизнеса.

Примеры децентрализации российского бизнеса.

Решения о капиталовложениях. Расчета вмененных издержек по инвестициям. Метод оценки капиталовложений по дисконтированной стоимости. Внутренний

коэффициент окупаемости. Период окупаемости капиталовложений. Учетный коэффициент окупаемости капиталовложений.

#### Раздел 5. Бюджетирование и контроль затрат.

Сущность и функции бюджетирования. Планирование в системе бухгалтерского управленческого учета. Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования. Цели и концепции систем подготовки смет. Виды сметных систем. Фиксированные и гибкие сметы, нулевые и приростные сметы, периодические и непрерывные сметы.

Структура бюджетного цикла организации. Генеральный бюджет производственного предприятия. План прибылей и убытков промышленного предприятия. Данные, необходимые для составления бюджета денежных средств.

Составление операционного бюджета. Разработка бюджета затрат материалов и бюджета закупок материалов. Разработка бюджета прямых трудовых затрат. Бюджет накладных расходов. Разработка бюджета запасов готовой продукции на конец отчетного периода в натуральном и стоимостном выражении. Разработка бюджета административных управленческого учета, маркетинговых, коммерческих и других периодических расходов.

Разработка плана прибылей и убытков. Основные этапы составления финансового бюджета. Контроль и анализ деятельности предприятия. Пофакторный анализ прибыли на четырех уровнях.

Бюджетирование и контроль деятельности центров ответственности. Анализ бюджета продаж (доходов) и бюджета расходов. Анализ результатов деятельности сегментов на основе составления гибких бюджетов.

### Раздел 6. Организационные системы бухгалтерского управленческого учета

Возможные варианты организации управленческого учета: автономная и интегрированная системы. Организационная структура бухгалтерской службы холдинга. Технические решения автоматизации бухгалтерского учета холдинга. Система счетов управленческого и финансового учета. Применение системы интегрированного учета в торговой организации. Применение системы интегрированного на промышленном предприятии. Учет материалов (сырья). Учет затрат. Продажа торговой продукции. Отчетная документация.

#### Раздел 7. Трансфертное ценообразование

Трансфертная цена: ее виды и принципы формирования. Методы расчета трансфертных цен: на основе рыночных цен, на основе себестоимости (переменной или полной), на основе договорных трансфертных цен, сформированных под воздействием рыночной коньюктуры и затрат на производство продукции (оказание услуги). Факторы, определяющие выбор метода трансфертного ценообразования. Примеры трансфертного ценообразования в российских организациях. Особенности процесса формирования трансфертных цен в сфере промышленной деятельности. Возможности трансфертного ценообразования в структурных подразделениях коммерческих банков. Трансфертное ценообразование в торговой деятельности. Влияние трансфертной цены на финансовые результаты головного предприятия, филиала и организации в целом.

#### Раздел 8. Сегментарная отчетность организации

Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности. Правила построения отчетности по сегментам для внешних пользователей. Структурная схема выделения отчетных сегментов. Представление первичной информации по

географическим сегментам. Условия и принципы построения внутренней сегментарной отчетности. Принципы составления отчетности по центрам затрат и центрам прибыли. Сегментарная отчетность как основа оценки деятельности центров ответственности. Подходы финансового и управленческого учета к оценке эффективности бизнеса. Финансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Оценка деятельности центров инвестиций. Нефинансовые критерии оценки деятельности. Порядок построения и возможности применения информации сегментарной отчетности в организации. Анализ эффективности функционирования существующей организационной структуры предприятия. Задачи и этапы построения системы сегментарной отчетности организации. Бюджетирование и оценка фактических результатов деятельности центров ответственности.

#### 6.3 Содержание практических занятий

### Раздел 1. Экономическая сущность, принципы и назначение управленческого учета

Содержание занятия: рассмотрение содержания, задач и принципов управленческого учета, его места в системе управления экономическим субъектом; рассмотрение функций бухгалтера – аналитика, осуществляющего управленческий учет;

#### Раздел 2. Затраты, их классификация и учет

Содержание занятия: группировка затрат в зависимости от объекта их учета: по видам, по местам возникновения и центрам ответственности.

#### Раздел 3. Методы калькулирования как базы ценообразования

Содержание занятия: распределение затрат непроизводственных подразделений между производственными секторами: методами прямого, пошагового и взаимного распределения затрат; составление бухгалтерских проводок для синтетического и аналитического учета затрат, составление калькуляции единицы изделия, рассмотрение методов стоимостной оценки запасов.

#### Раздел 4. Принятие управленческих решений

Содержание занятия: расчет ожидаемой прибыли и маржинального дохода, анализ безубыточности производства.

#### Раздел 5. Бюджетирование и контроль затрат.

Содержание занятия: рассмотрение методики формирования бюджетов: продаж, производства, маркетинговых и административных расходов, финансового, разработка плана прибылей и убытков.

### Раздел 6. Организационные системы бухгалтерского управленческого учета.

Содержание занятия: рассмотрение вариантов организации управленческого учета: автономной и интегрированной систем и решение практических ситуаций.

#### Раздел 7. Трансфертное ценообразование.

Содержание занятия: рассмотрение методов ценообразования и решение практических ситуаций

#### Раздел 8. Сегментарная отчетность организации.

Содержание занятия: рассмотрение показателей деятельности сегментов организации и решение практических ситуаций

**6.4 Содержание лабораторных занятий** Лабораторные занятия по данной дисциплине не предусмотрены

6.5 Содержание самостоятельной работы студентов

Шифр	T *	<b>Гельной работы студентов</b> Наименование и содержание	Трудое	Виды
CPC	самостоятельной		мкость,	контроля СРС
	работы студентов (СРС)		часы	
C1	Углубленное изучение	С1.Р1Экономическая сущность и назначение	20	Выполнение и
	разделов, тем	управленческого учета		защита реферата
	дисциплины			Тестирование
	лекционного курса	C 1 D2 20-man	-	D
		С 1.Р2 Затраты, их классификация и учет		Выступление в ходе
				семинарских
				занятий
				Тестирование
		С1.Р3 Методы калькулирования как базы		Выступление в
		ценообразования		ходе
				семинарских
				занятий
		CI DI II		Тестирование
		С1 Р4 Принятие управленческих решений		Выступление в
				ходе семинарских
				занятий
				Тестирование
		С1Р5 Бюджетирование и контроль затрат.		Выступление в
				ходе
				семинарских
				занятий
				Тестирование
		С1Р6 Организационные системы		Выступление в
		бухгалтерского управленческого учета.		ходе
				семинарских занятий
				Тестирование
		С1 Р7 Трансфертное ценообразование.		Выступление в
		етт транефертное ценоооразование.		ходе
				семинарских
				занятий
				Тестирование
		С1 Р8 Сегментарная отчетность организации.		Выступление в
				ходе
				семинарских
				занятий Тастирородия
C2	Изучение разделов,	С2.Р1Зарубежный опыт ведения	20	Тестирование Выполнение и
C2	тзучение разоелов, тем дисциплины не	управленческого учета. Предпосылки появления		защита реферата
	вошедших в	управленческого учета в РФ. Стратегический		
		контроллинг.		
	лекционный курс	С2.Р2 Эволюция методов учета затрат.	1	Выполнение и
		Концепции и терминология классификации		защита реферата
		издержек.		
		С2.Р3 Роль калькулирования себестоимости		Выполнение и
		продукции в управлении производством.		защита
		Принципы калькулирования, его объект и		реферата

	Г	1		T
		методы.		
		С2 Р4 Задачи бухгалтерского управленческого учета по сбору и обобщению информации, необходимой для принятия управленческих		Выполнение и защита реферата
		решений. Решение оперативных задач на основе информации управленческого учета.		рофората
		Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных		
		уровнях управления.		
		C2.P5 Сущность и функции бюджетирования. Планирование в системе бухгалтерского		Выполнение и защита
		управленческого учета. Цели и концепции систем подготовки смет.		реферата
		C2.P6 Организационная структура бухгалтерской службы холдинга. Технические		Выполнение и
		решения автоматизации бухгалтерского учета		защита реферата
		холдинга. С2.Р7 Особенности процесса формирования		Выполнение и
		трансфертных цен в сфере промышленной деятельности. Возможности трансфертного		защита реферата
		ценообразования в структурных подразделениях коммерческих банков.		
		Трансфертное ценообразование в торговой деятельности. Влияние трансфертной цены на		
		финансовые результаты головного		
		предприятия, филиала и организации в целом. С2.Р8 Задачи и этапы построения системы		Выполнение и
		сегментарной отчетности организации. Правила построения отчетности по сегментам		защита реферата
C3	Подготовка к	для внешних пользователей.  C3.P1 Экономическая сущность и назначение	22	Письменные
	аудиторным	управленческого учета	22	домашние
	занятиям (практические			задания Тестирование
	занятия, текущий и	С 3.Р2 Затраты, их классификация и учет		Выполнение практических
	рубежный контроль)			заданий Тестирование
		СЗ.РЗ Методы калькулирования как базы		Выполнение
		ценообразования		практических заданий
				Контрольная работа
		СЗ Р4 Принятие управленческих решений		Выполнение практических
				заданий Контрольная работа
		СЗР5 Бюджетирование и контроль затрат.		Выполнение
				практических заданий Контрольная
		СЗР6 Организационные системы		работа Письменные
		бухгалтерского управленческого учета.		домашние
		GO DE E		задания Тестирование
		СЗ Р7 Трансфертное ценообразование.		Выполнение практических
				заданий Контрольная
				работа

С4.Р1 Выполнение, домашние управленческого учета пазначение управленческого учета правоты Контрольны работы С4.Р4 Принятие управленческих решений (С4.Р5 Бюджетирования как базы ценообразования С4.Р4 Принятие управленческих решений (С4.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета. Проверка письменного задания Контрольны работы С4.Р5 Бюджетирование и контроль затрат. Контрольны работы С4.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета. Проверка письменного задания Контрольны работы С4.Р6 С4.Р7 Трансфертное ценообразование. С4.Р6 С4.Р8 Сегментариая отчетность организации. Проверка письменног домашнего задания (С4.Р8 Сегментариая отчетность организации. Проверка письменног домашнего задания (С5.Р3 Трансфертное ценообразование) С5.Р3 Затрать, их класссификация и учет обисициплине (экзамен) С5.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования (С5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат С5.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета (С5.Р7 Трансфертное ценообразование С5.Р7 Трансфертное ценообразования (С5.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р2 Подготовка сообщений по темам раздела (С6.Р3 Подготовка сообщений по темам раздела (С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела (С6.Р7 Подготовка сообщений по темам р			СЗ Р8 Сегментарная отчетность организации.	`	Письменные
С4.Р1 Выполнение, домашних, расчетных, расчетных работы  С4.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С4.Р4 Принятие управленческих решений  С4.Р5 Бюджетирование и контроль, затрат.  С4.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета.  С4.Р7 Трансфертное ценообразование.  С4.Р8 Сегментарная отчетность организации.  С4.Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5.Р1 Экономическая сущность и назначение управленческого учета современный потемам бухгалтерского управленческих решений с5.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования С5.Р4 Принятие управленческих решений с5.Р3 С5.Р4 Принятие управленческого учета с5.Р4 Принятие управленческого учета с5.Р4 Принятие управленческого учета с5.Р5 Воджетирование и контроль заграт с5.Р5 Воджетирование и контроль заграт с5.Р5 Праготовка сообщений по темам разлела С6.Р6 Подготовка			ез то сегментарная от тетноств организации.		
С4. Р.1 Выполнение, расметных расме					· ·
C4         Выполнение, оломашних, расчетных управленческого учета         22         Проверка письменног дадания помышнего задания           С4.Р3         Методы калькулирования как базы ценообразования         Контрольнь работы         Контрольнь работы           С4.Р4         Проверка престытационные системы бухгалтерского управленческого учета.         Проверка пнсьменног дадания           С4Р6         Организационные системы бухгалтерского управленческого учета.         Проверка пнсьменног дадания           С4Р7         Трансфертное ценообразование.         Контрольнь работы           С4Р8         Сегментариая отчетность организации.         Контрольнь работы           Проверка пнсьменног дадания         Проверка пнсьменног дадания         Проверка пнсьменног дадания           С4Р7         Трансфертное ценообразование.         22           С4Р8         Сегментариая отчетность организации.         Проверка пнсьменног дадания           Промежутаючной датместичной датмение дадания         С5.Р1         22.Р1           С5.Р2         Затараты, их классификация и учет делобразования         22. Экзамен           С5.Р3         Методы калькулирования как базы ценообразования         22. Экзамен           Экзамен         Экзамен         Экзамен           С5.Р5         Боржетирование и контроль затрат         Экзамен           С5.Р5         Сретметтариая отчетно					Тестирование
расчетно-графических работ  С4.Р2 Затраты, их классификация и учет (А.Р. В Методы калькулирования как базы ценообразования)  С4.Р4 Принятие управленческих решений (Контрольнь работы)  С4Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета.  С4Р6 Трансфертное ценообразование.  С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5.Р1 Экономическая сущность и назначение управленческого учета далания контрольнь искоменног домашнего далания.  С5.Р2 Затраты, их классификация и учет обисициплине (экзамен)  С5.Р3 Методы калькулирования и учет обисициплине (экзамен)  С5.Р4 Принятие управленческих решений духгальтерского управленческих решений духгальтерского управленческого учета дожитирования с С5.Р4 Принятие управленческих решений духаматерского управленнеческого учета дожитирования с С5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат духамен духамен духамен духаматерского управленнеческого учета дожитирования с С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела десеминаре далела С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела десеминаре далела дохидения по темам раздела десеминаре далела досеменная досеминаре далела досеменная далела	C4	Выполнение,	C4.P1	22	
расчетно-графических работ  С4.Р3 Методы калькулирования как базы денообразования  С4.Р4 Принятие управленческих решений работы  С4Р5 Бюджетирование и контроль затрат.  С4Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета.  С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5Р8 Дегодитилине (экзамен) с5.Р9 Затраты, ик классификация и учет одисциплине (экзамен) С5.Р9 Затраты, ик классификация и учет одисциплине (экзамен) С5.Р4 Принятие управленческих решений С5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат.  С5Р Прочие виды СРС  С6 Прочие виды СРС  С6.Р1 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка со		домашних, расчетных,	Экономическая сущность и назначение		письменного
С4.Р2 Затраты, их классификация и учет Контрольнь работы  С4.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С4.Р4 Принятие управленческих решений  С4Р5 Бюджетирование и контроль затрат.  С4Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета.  С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5.Р1 Экономическая сущность и назначение управленческого учета адания контрольны работы промежутночной атмествации по дисциплине (экзамен)  С5.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5.Р4 Принятие управленческих решений С5.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета С5.Р7 Трансфертное ценообразование О5.Р8 Сегментарная отчетность организации Экзамен Экзамен Экзамен Экзамен О5.Р8 Сегментарная отчетность организации Экзамен Образова С6.Р9 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р9 Подготовка сообщений по темам Выступлени семинаре С6.Р9 Подготовка сообщений по темам Выступлени семинаре		_	управленческого учета		домашнего
С4.Р3 Заграты, их классификация и учет сА.Р3 Методы калькулирования как базы денообразования  С4.Р4 Принятие управленческих решений работы  С4Р5 Бюджетирование и контроль затрат.  С4Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета.  С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации. Проверка письменног домашнего задания контрольнь работы  Проверка письменног домашнего задания и учет об управленческого учета за управление ского учета об управление ского учета за управление за у					
С4.Р4 Принятие управленческих решений  С4Р5 Бюджетирование и контроль затрат.  С4Р6 Организационные системы букталтерского управленческого учета.  С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5Р3 Виравленческого учета  С5.Р2 Затраты, их классификация и учет  С5.Р3 Виравленческого учета  С5.Р4 Принятие управленческих решений  С5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат  С5.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по тема			С4.Р2 Затраты, их классификация и учет		Контрольные работы
С4.Р4 Принятие управленческих решений  С4Р5 Бюджетирование и контроль затрат.  С4Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета.  С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С4Р8 Сегментарная отчетность и назначение управленческого учета  С5.Р2 Затраты, их классификация и учет  С5.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5.Р4 Принятие управленческих решений  С5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат  С5.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета  С5.Р7 Трансфертное ценообразование  С5.Р8 Сегментарная отчетность организации  С5.Р8 Сегментарная отчетность организации  С5.Р8 Сегментарная отчетность организации  С5.Р8 Сегментарная отчетность организации  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р3 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам			С4.Р3 Методы калькулирования как базы		Контрольные
С4Р5 Бюджетирование и контроль затрат.  С4Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета.  С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5Р8 Организационные системы промежуточной аттестиции по домашиего задания  С5Р2 Затраты, их классификация и учет обисциплине (экзамен)  С5.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5.Р4 Приятие управленческого учета  С5.Р6 Организационные системы обухгалтерского управленческого учета  С5.Р6 Организационные системы обухгалтерского управленческого учета  С5.Р7 Трансфертное ценообразование  С5.Р8 Сегментарная отчетность организации  С6.Р9 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С7.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С8.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С8.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С9.Р7 Подготовка					
С4Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета.  С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5Р8 Сегментарная отчетность и назначение управленческого учета одисциплине (экзамен)  С5.Р2 Затраты, их классификация и учет одисциплине (экзамен)  С5.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5.Р4 Принятие управленческих решений  С5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат С5.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета  С5.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета  С5.Р7 Трансфертное ценообразование  С5.Р8 Сегментарная отчетность организации  С6.Р9 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р2 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С7.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С7.Р7 По			С4.Р4 Принятие управленческих решений		Контрольные работы
С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5Р3 Подготовка к промежуточной аттестации по дисциплине (экзамен)  С5.Р2 Затраты, их классификация и учет одисциплине (экзамен)  С5.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5.Р4 Принятие управленческого учета  С5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат  С5.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета  С5.Р7 Трансфертное ценообразование  С5.Р8 Сегментарная отчетность организации  С6.Р9 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела			С4Р5 Бюджетирование и контроль затрат.		Контрольные работы
С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5Р8 Сегментарная отчетность и назначение управленческого учета  С5Р2 Затраты, их классификация и учет  Оисциплине (экзамен) С5Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5Р4 Принятие управленческих решений С5Р5 Бюджетирование и контроль затрат С5Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета С5Р7 Трансфертное ценообразование С5Р8 Сегментарная отчетность организации С6Р1 Подготовка сообщений по темам раздела С6Р4 Подготовка сообщений по темам раздела С6Р4 Подготовка сообщений по темам раздела С6Р6 Подготовка сообщений по темам раздела С6Р6 Подготовка сообщений по темам раздела С6Р6 Подготовка сообщений по темам раздела С6Р7 Подготовка сообщений по темам раздела			С4Р6 Организационные системы		Проверка
С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5Р1 Подготовка к промежуточной аттестации по дисциплине (экзамен)  С5Р2 Затраты, их классификация и учет одисциплине (экзамен)  С5Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5Р4 Принятие управленческого учета  С5Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета  С5Р7 Трансфертное ценообразование  С5Р8 Сегментарная отчетность организации  С6Р9 Подготовка сообщений по темам раздела			бухгалтерского управленческого учета.		письменного
С4Р7 Трансфертное ценообразование.  С4Р8 Сегментарная отчетность организации.  С5Р3 Подготовка к промежуточной аттемение управленческого учета С5.Р2 Затраты, их классификация и учет Одисциплине (экзамен) С5.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования С5.Р4 Принятие управленческих решений С5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат С5.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета С5.Р7 Трансфертное ценообразование С5.Р8 Сегментарная отчетность организации С5.Р9 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р3 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела					домашнего
С5. Р1 Экономическая сущность и назначение проверка письменного задания  С5. Р2 Затраты, их классификация и учет Оисциплине (экзамен)  С5. Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5. Р4 Принятие управленческого учета  С5. Р5 Бюджетирование и контроль затрат  С5. Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета  С5. Р7 Трансфертное ценообразование  С5. Р8 Сетментарная отчетность организации  С6. Р9 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С7. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С8. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С8. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С8. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С9. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С9. Р7 Подгото					
С5. Р1 Экономическая сущность и назначение управленческого учета  С5. Р2 Затраты, их классификация и учет Оисциплине (экзамен) С5. Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования С5. Р4 Принятие управленческого учета С5. Р5 Бюджетирование и контроль затрат С5. Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета С5. Р7 Трансфертное ценообразование С5. Р8 Сегментарная отчетность организации С5. Р8 Сегментарная отчетность организации С6. Р1 Подготовка сообщений по темам раздела С6. Р2 Подготовка сообщений по темам раздела С6. Р4 Подготовка сообщений по темам раздела С6. Р4 Подготовка сообщений по темам раздела С6. Р6 Подготовка сообщений по темам раздела С6. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела С6. Р6 Подготовка сообщений по темам раздела С6. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела			С4Р7 Трансфертное ценообразование.		
С5. Подготовка к промежуточной аттестиции по доисциплине (экзамен)  С5. Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5. Р4 Принятие управленческих решений  С5. Р5 Бюджетирование и контроль затрат  С5. Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета  С5. Р7 Трансфертное ценообразование  С5. Р8 Сегментарная отчетность организации  С6. Р1 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р3 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р8 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р9 Подготовка сообщений по темам раздела  С8. Р9 Подготовка сообщений по темам раздела			CADO C		
С5. Подготовка к промежуточной аттестации по дисциплине (экзамен)  С5. Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5. Р4 Принятие управленческих решений  С5. Р5 Бюджетирование и контроль затрат  С5. Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета  С5. Р7 Трансфертное ценообразование  С5. Р8 Сегментарная отчетность организации  С6. Р1 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р2 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С8. Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С9. Р7 Подготовка сообщений по тема			С4Р8 Сегментарная отчетность организации.		
С5 Подготовка к промежутточной аттестиции по дисциплине (экзамен)  С5.Р2 Затраты, их классификация и учет Об.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования  С5.Р4 Принятие управленческих решений  С5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат  С5.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета  С5.Р7 Трансфертное ценообразование  С5.Р8 Сегментарная отчетность организации  С6.Р1 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р2 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела					
С5         Подготовка к промежуточной аттестиции по дисциплине (экзамен)         С5.Р1 Экономическая сущность и назначение управленческого учета         22 Экзамен           С5.Р2         Затраты, их классификация и учет         Экзамен           С5.Р3         Методы калькулирования как базы ценообразования         Экзамен           С5.Р4         Принятие управленческих решений         Экзамен           С5.Р5         Бюджетирование и контроль затрат         Экзамен           С5.Р6         Организационные системы бухгалтерского управленческого учета         Экзамен           С5.Р7         Трансфертное ценообразование         Экзамен           С5.Р8         С6.Р1         Подготовка сообщений по темам раздела         22           С6.Р2         Подготовка сообщений по темам раздела         22           С6.Р2         Подготовка сообщений по темам раздела         22           С6.Р3         Подготовка сообщений по темам раздела         22           С6.Р4         Подготовка сообщений по темам раздела         Выступлени семинаре           С6.Р5         Подготовка сообщений по темам раздела         Выступлени семинаре           С6.Р6         Подготовка сообщений по темам раздела         Выступлены семинаре           С6.Р7         Подготовка сообщений по темам         Выступлены семинаре           С6.Р6         Подготовка с					
С5.Р2 Затраты, их классификация и учет         Экзамен           дисциплине (экзамен)         С5.Р3 Методы калькулирования как базы ценообразования         Экзамен           С5.Р4 Принятие управленческих решений         Экзамен           С5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат         Экзамен           С5.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета         Экзамен           С5.Р7 Трансфертное ценообразование         Экзамен           С5.Р8 Сегментарная отчетность организации         Экзамен           Экзамен         Экзамен           Быступлен         семинаре           <	C5			22	-
Ос. Раз Подготовка сообщений по темам раздела  Сб. Раздела  Сб. Раз Подготовка сообщений по темам раздела  Сб. Раздела					Экзамен
ценообразования   С5.Р4 Принятие управленческих решений   Экзамен   Экзамен   Ос5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат   Ос5.Р6 Организационные системы   Ос5.Р6 Организационные системы   Оста		,			Экзамен
С5.Р4 Принятие управленческих решений С5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат С5.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета С5.Р7 Трансфертное ценообразование С5.Р8 Сегментарная отчетность организации С6 Прочие виды СРС С6.Р1 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р2 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р3 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела		, , , ,			S RSGIMON
С5.Р5 Бюджетирование и контроль затрат С5.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета С5.Р7 Трансфертное ценообразование С5.Р8 Сегментарная отчетность организации С6.Р1 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р2 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р3 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р7 Подготовка сообщений по темам					Экзамен
С5.Р6 Организационные системы бухгалтерского управленческого учета С5.Р7 Трансфертное ценообразование С5.Р8 Сегментарная отчетность организации С6 Прочие виды СРС С6.Р1 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р2 Подготовка сообщений по темам раздела С6.Р3 Подготовка сообщений по темам выступлени раздела С6.Р4 Подготовка сообщений по темам выступлени раздела С6.Р4 Подготовка сообщений по темам выступлени раздела С6.Р5 Подготовка сообщений по темам выступлени семинаре С6.Р6 Подготовка сообщений по темам выступлени семинаре С6.Р6 Подготовка сообщений по темам выступлени семинаре С6.Р6 Подготовка сообщений по темам выступлени семинаре С6.Р7 Подготовка сообщений по темам выступлени семинаре С6.Р7 Подготовка сообщений по темам выступлени семинаре С6.Р7 Подготовка сообщений по темам семинаре					Экзамен
бухгалтерского управленческого учета  С5.Р7 Трансфертное ценообразование  С5.Р8 Сегментарная отчетность организации  С6 Прочие виды СРС  С6.Р1 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р2 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р3 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела					Экзамен
Сб. Р8 Сегментарная отчетность организации  Сб. Прочие виды СРС  Сб.Р1 Подготовка сообщений по темам раздела  Сб.Р2 Подготовка сообщений по темам раздела  Сб.Р3 Подготовка сообщений по темам раздела  Сб.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  Сб.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела  Сб.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  Сб.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  Сб.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  Сб.Р6 Подготовка сообщений по темам семинаре  Выступлени семинаре  Выступлени семинаре  Выступлени семинаре  Сб.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела			*		
Сб. Ра Подготовка сообщений по темам раздела  Сб. Ра Подготовка сообщений по темам семинаре  Выступлени семинаре  Выступлени семинаре  Выступлени семинаре  Выступлени семинаре			С5.Р7 Трансфертное ценообразование		Экзамен
раздела  С6.Р2 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р3 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела			С5.Р8 Сегментарная отчетность организации		Экзамен
раздела  С6.Р2 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р3 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела	C6	Прочие виды СРС	С6.Р1 Подготовка сообщений по темам	22	Выступление на
раздела  Семинаре  С6.Р3 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела					семинаре
Сб.РЗ Подготовка сообщений по темам раздела семинаре Сб.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела семинаре Сб.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела семинаре Сб.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела семинаре Сб.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела семинаре Сб.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела семинаре Сб.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела семинаре			С6.Р2 Подготовка сообщений по темам		Выступление на
раздела  С6.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам Выступлени раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам выступлени раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам выступлени раздела  С6.Р7 подготовка сообщений по темам семинаре раздела			1		
Сб.Р4 Подготовка сообщений по темам раздела семинаре Сб.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела семинаре Сб.Р6 Подготовка сообщений по темам раздела семинаре раздела семинаре Сб.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела семинаре Сб.Р7 Подготовка сообщений по темам раздела семинаре					Выступление на
раздела  С6.Р5 Подготовка сообщений по темам Выступлени раздела  С6.Р6 Подготовка сообщений по темам Выступлени раздела  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам семинаре  С6.Р7 Подготовка сообщений по темам Выступлени раздела  Семинаре					
С6.Р5 Подготовка сообщений по темам раздела семинаре С6.Р6 Подготовка сообщений по темам Выступлени раздела семинаре С6.Р7 Подготовка сообщений по темам Выступлени раздела семинаре					_
раздела         семинаре           С6.Р6 Подготовка сообщений по темам         Выступлени семинаре           раздела         семинаре           С6.Р7 Подготовка сообщений по темам         Выступлени раздела			1		семинаре Выступление на
С6.Р6 Подготовка сообщений по темам Выступлени раздела семинаре С6.Р7 Подготовка сообщений по темам Выступлени раздела семинаре					
раздела         семинаре           С6.Р7 Подготовка сообщений по темам         Выступлени раздела					Выступление на
С6.Р7 Подготовка сообщений по темам Выступлени раздела семинаре					-
			С6.Р7 Подготовка сообщений по темам		Выступление на
					семинаре
Итого: 128			Итого:	128	

### 6.5.1 Домашние задания, типовые расчеты и т.п.

Шифр	Наименование	раздела,	Перечень домашних заданий, типовых расчетов
------	--------------	----------	---

раздела, темы дисцип лины	темы дисциплины	
P1	Экономическая сущность, принципы и назначение управленческого учета.	Подготовка сообщений на темы, решение тестовых заданий (см. Методические указания к проведению практических занятий по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» п 1.2 и 1.3)
P2	Затраты, их классификация и учет.	Типовые расчеты (см. Методические указания к проведению практических занятий по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» п.2.2)
Р3	Методы калькулирования как базы ценообразования.	Типовые расчеты (см. Методические указания к проведению практических занятий по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» п.3.3)
P4	Принятие управленческих решений	Типовые расчеты (см. Методические указания к проведению практических занятий по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» п.4.3)
P5	Бюджетирование и контроль затрат	Типовые расчеты (см. Методические указания к проведению практических занятий по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» п.5.3)
P6	Организационные системы бухгалтерского управленческого учета	Подготовка сообщений на темы, решение тестовых заданий
P7	Трансфертное ценообразование	Типовые расчеты
P8	Сегментарная отчетность организации	Типовые расчеты

#### 7 Фонд оценочных средств

#### 7.1 Оценочные средства

**7.1.1 Контрольная работа** по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» (номер задания соответствует последней цифре в зачетной книжке)

#### Задание № 1

На 1 июля компания имела остаток средств на счете в размере 65 тыс.р. Затраты сырья на единицу продукции составляют 650 р., затраты на оплату труда — 400 р., переменные накладные расходы — 150 р. Постоянные накладные расходы составляют 60 тыс.р. в месяц. Продажная цена продукции составляет 2,4 тыс.р. Ожидаются следующие объемы производства и продаж (таблица 1).

Таблица 1 – Прогноз объемов производства и продаж на июнь-декабрь, ед.

No	Показатели	Месяцы	Месяцы					
$\Pi/\Pi$		июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
	A	1	2	3	4	5	6	7
1	Производство	100	150	200	250	300	350	400
2	Продажа	75	100	150	200	200	300	300

Составьте прогноз движения денежных средств на период с июля по декабрь, если все расходы оплачиваются в том месяце, в котором они имели место, а оплата от покупателей поступает в следующем месяце.

#### Задание № 2

По состоянию на 1 июля остаток средств на расчетном счете составлял 6,5 тыс.р., в кассе – 1,9 тыс.р. В мае покупателям была отгружена продукция на общую сумму 86 тыс.р., в июне – на 90 тыс.р. Объемы продаж на третий квартал запланированы на уровне: в июле – 87 тыс.р., в августе – 106 тыс.р., в сентябре – 110 тыс.р. В соответствии с условиями договоров с покупателями и с учетом сложившейся практики расчетов известно, что 40% отгруженной продукции обычно оплачивается сразу за наличный расчет, 20% – в течение месяца с момента отгрузки (т.е. на следующий месяц после отгрузки), а остальное – на третий месяц. Подготовьте часть бюджета движения денежных средств по доходам на каждый месяц третьего квартала.

#### Задание № 3

В марте было произведено 8000 единиц продукции, в апреле — 2000 единиц; продано в марте 4000 единиц, в апреле — 6000 единиц. Цена единицы продукции составляет 80 р., переменные производственные расходы на единицу продукции 40 р., фактические постоянные производственные накладные расходы за месяц составили 96 тыс.р., а предварительно определенная норма поглощения накладных расходов составляла 12 р. на единицу продукции. Постоянные коммерческие и административные расходы составляют 40 тыс.р. Составьте схемы бухгалтерских записей и отчеты о прибылях и убытках за марти апрель.

**Задание № 4** Предприятие производит и продает два вида продукции (таблица 2).

Таблица 2	Показатали	произволственной	падтані пости
- гаолина <i>z</i> –	- показатели	произволственнои	леятельности

No	Показатели	Изделие А	Изделие Б
$\Pi/\Pi$	A	1	2
1	Цена продукции, р.	450	600
2	Затраты материалов на единицу продукции, р.	120	150
3	Расходы на оплату труда рабочих на единицу продукции,		
	p.	60	120
4	Переменные общепроизводственные расходы на единицу		
	продукции, р.	90	180
5	Объем производства в ноябре, шт.	700	800
6	Объем производства в декабре, шт.	350	500
7	Объем продаж в ноябре, шт.	600	700
8	Объем продаж в декабре, шт.	400	400

Распределение постоянных общепроизводственных расходов (составивших 138 тыс.р. в ноябре и 81 тыс.р. в декабре), производится пропорционально заработной плате рабочих. Определите себестоимость продукции и составьте отчет о прибылях и убытках по методу учета полных затрат (абзорпшен-костинг).

#### Задание № 5

В настоящий момент предприятие производит и реализует 2000 единиц продукции в месяц по цене 2 тыс.р. за единицу. Переменные издержки на производство единицы продукции составляют 900 р., расходы на рекламу составляют 480 тыс.р. в месяц, расходы на содержание торгового персонала — 320 тыс.р., на командировочные расходы — 240

тыс.р., арендная плата за торговые помещения составляет 600 тыс.р. в месяц. Предприятие оценивает возможность выйти на новый рынок сбыта, объем реализации на котором составит 500 единиц продукции при той же продажной цене. Для завоевания нового рынка планируется увеличить расходы на рекламу на 10%, арендовать дополнительные торговые помещения (расходы на аренду увеличатся на 20%), кроме того, командировочные расходы возрастут на 5%. Оцените, целесообразно ли предприятию выходить на новый рынок.

#### Задание № 6

В настоящее время фирма ежемесячно выпускает и продает 30 000 единиц продукции. Продажная цена составляет 30 р., переменные затраты — 15 р. на изделие, постоянные затраты — 420 тыс.р. в месяц. Фирма может существенно улучшить качество товара, если приобретет новое оборудование, в результате чего постоянные затраты увеличатся на 180 тыс.р., переменные затраты возрастут до 18 р. на изделие, а объем продаж увеличится до 50 000 единиц. Повышать цену на свою продукцию фирма не собирается. Оцените целесообразность приобретения нового оборудования.

#### Задание № 7

Предприятие специализируется на выпуске одного вида продукции. За год реализуется 1000 единиц по цене 3 тыс.р. за единицу. Совокупные переменные затраты на весь выпуск составляют 2 млн.р., постоянные расходы — 500 тыс.р. Определите точку критического объема выпускаемой продукции и запас финансовой прочности, постройте график безубыточности и покажите на нем область убытков и область прибылей

**Задание № 8** Предприятие производит и продает два вида продукции (таблица 3)

	роизводственной	

$\mathcal{N}_{\underline{0}}$	Показатели	Изделие А	Изделие Б
$\Pi/\Pi$	A	1	2
1	Цена продукции, р.	450	600
2	Затраты материалов на единицу продукции, р.	120	150
3	Расходы на оплату труда рабочих на единицу		
	продукции, р.	60	120
4	Переменные производственные накладные расходы на		
	единицу продукции, р.	90	180
5	Объем производства в ноябре, шт.	700	800
6	Объем производства в декабре, шт.	350	500
7	Объем продаж в ноябре, шт.	600	700
8	Объем продаж в декабре, шт.	400	400

Постоянные производственные накладные расходы в ноябре составили 138 тыс.р., в декабре — 81 тыс.р., распределение производится пропорционально зарплате рабочих. Рассчитайте себестоимость продукции и составьте отчет о прибылях и убытках по методу учета переменных затрат (директ-костинг).

#### Задание № 9

Фирма имеет переменные затраты 15 р. на изделие, продажная цена продукции составляет 30 р. Постоянные затраты составляют 420 тыс.р., текущий объем выпуска — 30 тысяч изделий. Фирма может существенно улучшить качество товара, если приобретет дополнительное оборудование, при этом постоянные затраты возрастут на 180 тыс.р., переменные затраты возрастут до 18 р. на единицу, а цену изделия можно будет поднять

до 33 р. за единицу. Новый объем выпуска и продажи продукции более высокого качества составит 45 тысяч единиц. Обоснуйте, следует ли приобретать новое оборудование.

#### Задание № 10

Постоянные расходы на производство продукции составляют 1,5 млн.р., переменные расходы на единицу продукции составляют 1650 р., цена единицы продукции — 1950 р. Определите критический объем продаж и рассчитайте объем продаж, обеспечивающий фирме чистую прибыль в размере 600 тыс.р.

#### Критерии оценивания контрольной работы

**Оценка «зачтено»** выставляется в том случае, если контрольная работа соответствует следующим требованиям:

- содержится теоретическое и практическое обоснование тематики задания;
- задание решено правильно с пояснениями;
- имеются четко сформулированные выводы по заданию.

**Оценка** «незачтено» выставляется в том случае, если студент демонстрирует:

- задание решено не правильно, без пояснений;
- нет теоретического обоснования решения задания.

#### 7.1.2 Перечень тем НИРС по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет»

- 1 Управленческий учет как составная часть информационной системы предприятия.
- 2 Формирование и учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности.
- 3 Методики учета и распределения затрат по объектам калькулирования.
- 4 Сравнительная характеристика позаказного и попроцессного методов калькулирования себестоимости продукции.
- 5 Особенности учета затрат и калькулирования себестоимости продукции при позаказном методе.
- 6 Особенности учета затрат и калькулирования себестоимости продукции при попередельном методе.
- 7 Особенности учета затрат и калькулирования себестоимости продукции при пооперационном методе.
- 8 Калькулирование себестоимости при производстве совместных и попутных продуктов.
- 9 Система нормативного учета затрат на производство.
- 10 Управленческий учет на основе системы «стандарт-кост».
- 11 Управленческий учет на основе системы «директ-костинг».
- 12 Использование системы «директ-костинг» для обоснования управленческих решений.
- 13 Анализ зависимости величины затрат от уровня деловой активности предприятия.
- 14 Особенности применения систем калькулирования полной и производственной себестоимости.
- 15 Контроль и анализ деятельности коммерческой организации на основе бюджетов.
- 16 Организация бюджетирования деятельности производственной организации.
- 17 Организация бюджетирования деятельности торговой организации.
- 18 Методика разработки бюджета производства.
- 19 Методика составления бюджета движения денежных средств.
- 20 Организация бюджетирования и управления по центрам ответственности.
- 21 Формирование системы внутренней отчетности производственной организации.
- 22 Формирование системы внутренней отчетности торговой организации.
- 23 Анализ исполнения бюджетов производственной организации.

- 24 Анализ исполнения бюджетов торговой организации.
- 25 Механизм управления затратами подразделений организации.
- 26 Релевантный подход в управлении и его применение для типичных хозяйственных ситуаций.
- 27 Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления.
- 28 Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.
- 29 Формирование бухгалтерской информации для внутрифирменного управления прибылью предприятия.
- 30 Бухгалтерская информация в стратегическом анализе деятельности организации.
- 31 Бухгалтерская информация в системе ценообразования организации.
- 32 Информационное обеспечение процесса принятия решения «производить или покупать».
- 33 Информационное обеспечение процесса принятия решения о принятии дополнительных заказов.
- 34 Информационное обеспечение формирования и оптимизации ассортиментной политики организации.
- 35 Информационное обеспечение формирования и оптимизации политики ценообразования.
- 36 Информационное обеспечение управления материально-производственными запасами.
- 37 Информационное обеспечение управления денежными потоками.
- 38 Влияние формы расчетов с контрагентами на денежные потоки организации.
- 39 Информационное обеспечение управления дебиторской задолженностью.
- 40 Информационное обеспечение процесса принятия решений по управлению инвестиционными проектами.
- 41 Использование оценки эффективности производственных инвестиций для принятия управленческих решений.
- 42 Организация управленческого учета и анализа движения товаров.
- 43 Управленческий учет и анализ расходов на оплату труда на предприятии.
- 44 Управленческий учет и анализ материальных затрат на предприятии.
- 45 Управленческий учет и анализ общих и административных (управленческих) расходов на предприятии.
- 46 Управленческий учет и анализ коммерческих расходов на предприятии.
- 47 Особенности учета и контроля накладных расходов в управленческом учете.
- 48 Постановка и внедрение системы управленческого учета на производственном предприятии.
- 49 Постановка и внедрение системы управленческого учета в торговой организации.
- 50 Сегментарная отчетность организации: сфера применения, методика составления и анализа.

#### Краткая характеристика оценочного средства НИРС

Конечная цель, получаемая в результате выполнения научно-исследовательской работы позволяет оценить теоретические знания и практические навыки студента в области бухгалтерского управленческого учета. Позволяет оценить уровень сформированности управленческих, аналитических навыков, навыков практического и творческого мышления. Выполняется в индивидуальном порядке.

#### Критерии оценивания НИРС

Оценка «зачтено» выставляется в том случае, если студент демонстрирует:

- знание основных понятий и умение оперировать ими;

- умение представить работу в научном контексте;
- владением научным стилем речи;
- аргументированную защиту основных положений работы, высокий уровень владения теоретическими основами бухгалтерского управленческого учета;
- свободное владение письменной коммуникацией; аргументированную защиту основных положений работы, репрезентативность собранного материала, умение анализировать теоретические аспекты управленческого учета.

**Оценка «незачтено»** выставляется в том случае, если студент демонстрирует:

- компилятивность работы;
- несамостоятельность анализа научного материала;
- грубые стилистические и речевые ошибки;
- неумение защитить основные положения работы.

#### 7.2 Контрольные оценочные средства

#### Вопросы к экзамену

- 1. Предпосылки появления и развития управленческого учета в Российской федерации.
  - 2. Управленческий учет как элемент системы бухгалтерского учета.
  - 3. Управленческий учет, его предмет, объект и методы.
  - 4. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
- 5. Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета.
  - 6. Производственный учет как составная часть управленческого учета.
  - 7. Характеристика информации, предоставляемой управленческим учетом.
  - 8. Взаимосвязь финансового, управленческого и налогового учета.
  - 9. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.
  - 10.Отличие затрат от расходов.
  - 11. Задачи, решаемые на базе данных управленческого учета.
  - 12. Классификация затрат для целей калькулирования и исчисления прибыли.
  - 13. Классификация затрат для целей принятия решений и планирования.
- 14. Классификация затрат для целей контроля и регулирования деятельности центров ответственности.
  - 15.Себестоимость продукции, состав и виды.
  - 16. Роль калькулирования в управлении производством.
- 17. Методы калькулирования, сфера их применения в зависимости от выбранного учета затрат: попроцессный, попередельный, позаказный.
  - 18.Попроцессный метод учета затрат и калькулирования.
  - 19.Попередельный метод учета затрат и калькулирования.
  - 20 Позаказный метод учета затрат и калькулирования.
  - 21. Калькулирование полной и производственной (не полной) себестоимости.
  - 22. Учет прямых затрат в системе себестоимости продукции.
  - 23. Учет косвенных расходов в составе себестоимости продукции.
  - 24. Калькулирование производственной себестоимости.
  - 25. Калькулирование себестоимости переменных затрат (директ-костинг).
- 26. Методы учета фактических затрат и калькулирования фактической себестоимости.
  - 27. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
  - 28. Система «стандарт кост» как продление нормативного метода учета затрат.
  - 29. Анализ отклонений как средство контроля затрат.
  - 30. Планирование ассортимента выпуска и реализации продукции.

- 31. Анализ безубыточности производства и его значение в управленческом учете.
- 32. Методы трансфертного ценообразования.
- 33. Бюджетирование и оценка фактических результатов деятельности центров ответственности.
  - 34. Структура генерального (общего) и функциональных (частных) бюджетов.
  - 35. Принятие решений по ценообразованию.

#### 7.2.1 Критерии оценивания

В основу критериев оценки учебной деятельности обучающихся положены объективность и единый подход. При 4-х бальной системе оценок («отлично» – 5, «хорошо» - 4, «удовлетворительно» - 3, «неудовлетворительно» - 2) для всех установлены общие критерии.

Оценка «5» (отлично) ставится в случае, если демонстрируется:

- глубокое и полное знание и понимание всего объёма программного материала;
- полное понимание сущности рассматриваемых понятий, явлений и закономерностей, теорий, взаимосвязей;
  - умение составить полный и правильный ответ на основе изученного материала;
- умение выделять главные положения, самостоятельно подтверждать ответ конкретными примерами, фактами;
  - умение самостоятельно и аргументировано делать анализ, обобщения, выводы;
- умение устанавливать межпредметные (на основе ранее приобретенных знаний) и внутрипредметные связи, творчески применять полученные знания в незнакомой ситуации.
- самостоятельное, уверенное и безошибочное применение полученных знаний в решении проблем на творческом уровне;

Оценка «4» (хорошо) ставится в случае, если демонстрируются:

- знания всего изученного программного материала. Даётся полный и правильный ответ на основе изученных теорий. Допускаются незначительные ошибки и недочёты при воспроизведении изученного материала;
- изложение материала в определенной логической последовательности, при этом допускается несколько недочетов исправленных самостоятельно;
  - подтверждение ответа конкретными примерами;
  - умение самостоятельно выделять главные положения в изученном материале;
- умение на основании фактов и примеров обобщать, делать выводы, устанавливать внутрипредметные связи.

Оценка «3» (удовлетворительно) ставится в случае, если:

- усвоено основное содержание учебного материала;
- имеются пробелы в усвоении материала, не препятствующие дальнейшему усвоению программного материала;
- материал излагает несистематизированно, фрагментарно, не всегда последовательно;
  - показывает недостаточную сформированность отдельных знаний и умений;
  - выводы и обобщения аргументируется слабо, с допущением ошибок;
- не используются в качестве доказательства выводы и обобщения из наблюдений, фактов общественной жизни.
- возникают затруднения в применении знаний, необходимых для решения задач различных типов, при объяснении конкретных явлений на основе теорий и законов, или в подтверждении конкретных примеров практического применения теорий.

Оценка «2» (неудовлетворительно) ставится в случае, если:

- не раскрыто основное содержание материала;
- отсутствует умение работать на уровне воспроизведения, затруднения при ответах на стандартные вопросы.

8 Образовательные технологии

Шифр	Наименование раздела, Активные и интерактивные методы и формы	Трудоемкость,
раздела, темы дисциплин ы	темы дисциплины обучения (Указываются методы, применяемые при проведении учебных занятий в интерактивных формах. Например - проблемная лекция, лекция-провокация, семинар-диспут и тд.)	часы (кол-во часов по разделу (теме) отводимое на
P1	Экономическая сущность, Проблемные лекции принципы и назначение управленческого учета.	1,0
P2	Затраты, их Разбор конкретных ситуаций классификация и учет.	1,0
Р3	Методы калькулирования Разбор конкретных ситуаций и примеров. как базы ценообразования.	0,5
P4	Принятие управленческих Проблемные лекции решений Обучение на основе опыта	0,5
P5	Бюджетирование и Проблемные лекции. контроль затрат Разбор конкретных ситуаций	1,0
P6	Организационные системы Проблемные лекции бухгалтерского Работа в команде управленческого учета	1,0
	Итого:	5
Интерактив	ных занятий от объема аудиторных занятий 30 %	30 % (54)

#### 9 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

#### 9.1 Основная литература:

- 1. Вахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учет [Текст]: учебник. 9-е изд., стер.. М.: Омега-Л, 2011.- 570 с.
- 2. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет [Текст]: учеб. пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2012.- 352 с.

#### 9.2 Дополнительная литература:

#### Нормативно – правовые документы:

- 3. Федеральный закон от 06 декабря 2011 г. №402 ФЗ «О бухгалтерском учете» // Собрание законодательства Российской Федерации.- 2011. №48.- ст.5369. (в ред. от 28.12.2013 г.).
- 4. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации от 29.07.1998 №34н // Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти.- 28.06.- 2011. № 26 (в ред. от 24.12.2012г.).
- 5. Приказ Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 г. №94н «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению» // Финансовая газета.- 2000. №46, 47.(в ред. от 08.11.2013г.).
- 6. Приказ Министерства финансов РФ от 6 июля 1999г. №43н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99» // Финансовая газета.- 1999. №34.(в ред. от 08.11.2013г.)
- 7. Приказ Министерства финансов РФ от 6 мая 1999 г. №32н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99» // Бюллетень

нормативных актов федеральных органов исполнительной власти.- 1999. - №26. (в ред. от 08.11.2013г.).

- 8. Приказ Министерства финансов РФ от 6 мая 1999г. № 33н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99// Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти.- 1999. №26.(в ред. от 08.11.2013г.).
- 9. Приказ Министерства финансов РФ от 9 декабря 1998 г. №60н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008» // Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти.-1999. №2. (в ред. от 11.03.2012г.).
- 10. Приказ Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 г. №34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации» // Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти.- 1998. №23.(в ред. от 28.12.2012г.).
- 11. Приказ Министерства финансов РФ от 2 июля 2010г. № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» //Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти.- 30.08.-2010.- № 35 (в ред. от 05.12.2011г.).

#### Периодические издания:

- 12. Журнал «Бухгалтерский управленческий учет».
- 13. Журнал «Бухгалтерский учет».
- 14. Журнал «Российский экономический журнал».
- 15. Журнал «Главбух».
- 16. Журнал «Бухгалтерский учет в издательстве и полиграфии».
- 17. Журнал « Бухгалтерский учет и налоги в торговле и общественном питании».
  - 18. Журнал «Экономист».
  - 19. Журнал «Бухучет в сельском хозяйстве».
  - 20. Журнал «Бухучет в строительных организациях».
  - 21. Журнал «Международный бухгалтерский учет».

#### 9.3 Программное обеспечение, Интернет-ресурсы, электронные библиотечные системы:

- 1. Сайт Госкомстата  $P\Phi$  www.gks.ru.
- 2. Сайт Министерства финансов РФ www.minfin.ru.

#### 10 Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Мультимедийные средства; наборы слайдов.

## Задания для самостоятельной работы по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет»

### **Тема 1: Экономическая сущность, принципы и назначение** управленческого учета

### Задание 1.1 *Тест*

- 1. Управление это:
- а) организация производства;
- б) планирование финансово-хозяйственной деятельности;
- в) анализ платежеспособности и финансовой устойчивости;
- г) действие, организующее и направляющее какие-либо процессы.
  - 2. К основным инструментам управления относятся:
- а) иерархия;
- б) культура;
- в) рынок;
- г) все перечисленные выше ответы.
  - 3. Иерархия в управлении это:
- а) средство воздействия через отношение власти подчинения, принуждение человека сверху, контроль над распределением благ;
- б) средство воздействия через вырабатываемые и признаваемые обществом ценности и социальные нормы;
- в) средство воздействия через сеть равноправных отношений по горизонтали, основанных на купле продаже продукции и услуг, на отношениях собственности, свобода и демократия;
- г) ни один из перечисленных выше ответов.
  - 4. Управленческий учет это:
- а) подсистема финансового учета, направленная на изыскание резервов повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- б) интегрированная система внутрихозяйственного учета, представляющая информацию о затратах и доходах организации и ее структурных подразделениях с целью принятия необходимых управленческих решений;
- в) особый вид учета, направленный на снижение бремени налогообложения;
- г) система учета, которая ведется только менеджерами организации.
  - 5. К основным функциям управленческого учета относятся:
- а) прогнозирование, планирование, организация, учет, контроль, регулирование, стимулирование, анализ, принятие решений;
- б) планирование, приказы (распоряжения), учет, контроль, анализ;
- в) организация управленческих структур и их взаимодействие;
- г) принятие и передача необходимых приказов, распоряжений, указаний, рекомендаций, инструкций.

- 6. Предметом управленческого учета является:
- а) отчетность организации, передаваемая внешним пользователям информации;
- б) коммерческая деятельность организации с целью оптимизации налогообложения;
- в) производственная и сбытовая деятельность, а также налогообложение;
- г) производственная, коммерческо-сбытовая и инвестиционная деятельность организации и ее структурных подразделений в процессе всего цикла управления.
  - 7. К основным объектам управленческого учета относятся:
- а) затраты, доходы, трансфертные цены, система бюджетов, внутрихозяйственная отчетность;
- б) оценка и калькуляция, приемы экономического анализа, экономикоматематические и статистические методы;
- в) документация и инвентаризация, экономико-математические и статистические методы;
- г) документация и инвентаризация, оценка и калькуляция, приемы экономического анализа, экономико-математические и статистические методы.
  - 8. Метод управленческого учета это:
- а) планирование и анализ затрат и доходов организации и ее структурных подразделений;
- б) бюджетирование, внутрихозяйственная отчетность, трансфертное ценообразование, система счетов и двойная запись;
- в) активы и пассивы организации, балансовое обобщение, внутрихозяйственная и финансовая отчетность;
- г) совокупность способов и приемов, отражающих предмет управленческого учета.
  - 9. Управленческий учет является:
- а) составной частью финансового учета;
- б) составной частью производственного учета;
- в) составной частью налогового учета;
- г) интегрированной системой информации о затратах и доходах организации.
  - 10. Ведение управленческого учета регулируется:
- а) международными стандартами;
- б) национальными стандартами;
- в) требованиями налоговых органов;
- г) самой организацией.
- 11. Публикация управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется:
- а) ежемесячно;
- б) ежеквартально;
- в) ежегодно;
- г) ни при каких условиях.

- 12. Потребителями информации управленческого учета являются:
- а) менеджеры организации;
- б) налоговая инспекция;
- в) кредитные организации при выдаче предприятию кредитов;
- г) внутренние и внешние пользователи информацию
  - 13. Ведение управленческого учета является:
- а) обязательным для каждой организации;
- б) обязательным для каждого структурного подразделения организации;
- в) обязательным для каждой организации и ее структурных подразделений;
- г) не обязательным.
- 14. Историческими предшественниками управленческого учета являются:
- а) оперативный учет;
- б) статистический учет;
- в) налоговый учет;
- г) калькуляционный и производственный учет.
  - 15. Информация какого учета для организации является ноу-хау:
- а) налогового;
- б) статистического;
- в) финансового;
- г) управленческого.
  - 16. Какой учет называют стратегическим, прогнозным учетом:
- а) налоговый;
- б) статистический;
- в) финансовый;
- г) управленческий.
- 17. За неправильное веление какого учета менеджерский аппарат организации может нести только административную ответственность:
- а) управленческого;
- б) налогового;
- в) статистического;
- г) финансового.
  - 18. В управленческом учете отчеты могут составляться:
- а) ежедневно;
- б) ежемесячно;
- в) ежеквартально и ежегодно;
- г) строгой периодичности не имеют.

#### Тема 2: Затраты, их классификация и учет

#### Задание 2.1

- 1. Затраты на осуществление капитальных вложений:
- а) признаются расходами отчетного периода;

- б) не признаются расходами отчетного периода.
  - 2. Полная производственная себестоимость продукции исчисляется:
- а) с учетом общехозяйственных расходов;
- б) с учетом расходов на продажу;
- в) без учета общехозяйственных расходов и расходов на продажу.
  - 3. Величина затрат на сырье и материалы:
- a) одинакова в группировках затрат по элементам затрат и статьям калькуляции;
- б) больше группировках затрат по статьям калькуляции;
- в) больше группировках затрат по элементам затрат.
- 4. Министерством финансов РФ и Министерством по налогам и сборам РФ определены группы затрат:
- а) по статьям калькуляции;
- б) по элементам затрат.
  - 5. Потери от брака являются:
- а) непроизводственными затратами;
- б) непроизводительными затратами.
  - 6. Укажите нормируемые расходы для целей налогообложения:
- а) затраты на сырье и материалы;
- б) заработная плата производственных рабочих;
- в) командировочные расходы;
- г) представительские расходы.
  - 7. Общехозяйственные расходы являются:
- а) переменными расходами;
- б) условно- переменными расходами;
- в) постоянными расходами.
  - 8. Общепроизводственные расходы являются:
- а) переменными расходами;
- б) условно- переменными расходами;
- в) постоянными расходами.
  - 9. В расчете на единицу продукции постоянные расходы:
- а) изменяются вместе с изменением объема производства;
- б) не зависят от объема производства.
  - 10. В расчете на единицу продукции переменные расходы:
- а) являются постоянной величиной;
- б) зависят от объема производства.
- 11. Для исчисления себестоимости отдельных видов продукции используют группу затрат:
- а) по элементам затрат;
- б) по статьям калькуляции.
  - 12. Общепроизводственные расходы списывают на счета:
- а) учета затрат на производство продукции, работ, услуг (20,23,29);
- б) на счет учета капитальных вложений (08);
- в) на счет 90 «Продажи».
  - 13. Общехозяйственные расходы могут списываться на счета:

- а) учета затрат на производство продукции, работ, услуг (20,23,29);
- б) на счет учета капитальных вложений (08);
- в) на счет 90 «Продажи»;
- г) на все указанные выше счета.
- 14. При использовании метода ЛИФО израсходованные материалы оценивают:
- а) вначале по себестоимости последней партии, затем по себестоимости предыдущей;
- б) вначале по себестоимости первой партии, затем по себестоимости последующих партий.
  - 15. Метод ЛОФО предполагает использование:
- а) самой низкой оценки израсходованных материалов;
- б) самой высокой оценки израсходованных материалов.
- 16. Укажите, какие методы оценки израсходованных материалов можно использовать только в управленческом учете:
- а) метод ФИФО;
- б) метод ЛИФО;
- в) метод ЛОФО;
- г) метод ХИФО.
  - 17. Укажите нормируемые расходы для целей налогообложения:
- а) суточные;
- б) расходы по найму жилого помещения;
- в) представительские расходы.
- 18. Какие способы начисления амортизации по основным средствам можно отнести к способам ускоренной амортизации?
- а) линейный способ;
- б) способ уменьшаемого остатка;
- в) способ списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования;
- г) способ списания стоимости пропорционально объему продукции (работ).
  - 19. Потери от простоев учитываются, как правило:
- а) на счете 20 «Основное производство»;
- б) на счетах 25 «Общепроизводственные расходы» и 26 «Общехозяйственные расходы».
  - 20. Начисление заработной платы отражается в учете проводкой:
- а) Дт 20 Кт 70;
- б) Дт 70 Кт 20;
- в) Дт 70 Кт 50.
  - 21. Отчисления с заработной платы работников отражаются в учете:
- а) Дт 70 Кт 69;
- б) Дт 20 Кт 69;
- в) Дт 69 Кт 50.
- 22. Затраты по созданию резерва отпусков производственным работникам списываются:

- а) на общепроизводительные расходы;
- б) на себестоимость продукции;
- в) на административные затраты;
- г) за счет прибыли;
- д) на прочие расходы операционной деятельности.

#### Тема 3: Методы калькулирования как базы ценообразования

#### Задание 3.1

- 1. Выбор позаказного или попередельного метода учета затрат на производственном предприятии зависит от:
- а) структуры предприятия;
- б) специфики технологического процесса;
- в) ассортимента выпускаемой продукции;
- г) решения администрации предприятия.
- 2. В зависимости от подхода к постоянным производственным затратам методы калькулирования можно классифицировать на:
- а) позаказный, попередельный;
- б) калькулирование полных затрат, калькулирование переменных затрат;
- в) калькулирование фактических затрат, калькулирование стандартных затрат;
- г) по указанному признаку методы калькулирования не классифицируются.
- 3. Калькулирование затрат нормативным методом предполагает выделение таких затрат:
- а) затрат, не связанных с объемом производства;
- б) затрат-отклонений;
- в) затрат, не относящихся к объекту калькулирования;
- г) плановых затрат.
- 4. Себестоимость продукции при калькулировании позаказным методом согласно ПБУ 15 «Расходы» включает:
- а) прямые материальные, прямые трудовые, прочие прямые;
- б) прямые материальные, прямые трудовые, прочие прямые, переменные;
- в) прямые материальные, прямые трудовые, прочие прямые, распределенные;
- г) прямые материальные, прямые трудовые, прочие прямые, нераспределенные.
- 5. В соответствии с нормативными документами по бухгалтерскому учету, действующими в России, показатели сокращенной себестоимости продукции исчисляют вычитанием из выручки от продажи продукции:
- а) расходов по продаже;
- б) общехозяйственных расходов и расходов по продаже;
- в) общехозяйственных расходов и общепроизводственных расходов и расходов по продаже.
  - 6. Балансовое уравнение затрат имеет следующий вид:

- а)  $H3\Pi_{H}a_{\Psi} + 3_{O}T_{\Psi} = C_{T}O_{B} + C_{D}T + H3\Pi_{K}O_{H};$
- б)  $H3\Pi_{H}a_{H} + C_{T}o_{B} = 3o_{T}u + F_{D} + O_{T} + H3\Pi_{K}o_{H};$
- в)  $H3\Pi_{H}a_{H} + C_{T}o_{B} + G_{D} + O_{T} = 3_{O}T_{H} + H3\Pi_{K}o_{H}$ .
- 7. Оценку возвратных отходов принято осуществлять одним из следующих методов:
- а) по нулевой стоимости;
- б) по стоимости возможного использования или реализации;
- в) на основе расходов на доработку.
  - 8. Комплексным называют производство в случае:
- а) одновременного получения на некоторой стадии технологического процесса двух и, более продуктов;
- б) сложного технологического процесса, состоящего из нескольких стадий (переделов).
  - 9. Методы исключения и распределения являются вариантами:
- а) попередельного метода;
- б) позаказного метода.
  - 10. Метод эквивалентных коэффициентов применяется:
- а) на предприятиях, где отсутствуют или являются стабильными межоперационные запасы и запасы готовой продукции;
- б) на предприятиях, производящих продукцию с близкими конструктивными и технологическими свойствами.
- 11. В основу метода эквивалентных коэффициентов заложен принцип, согласно которому:
- а) объемы выпуска отдельных видов продуктов находятся друг с другом в определенном, достаточно устойчивом соотношении;
- б) себестоимость отдельных видов продуктов находится друг с другом в определенном, достаточно устойчивом соотношении.
  - 12. Метод исключения используется:
- а) в условиях комплексного производства;
- б) в условиях сортового производства.
- 13. Деление продуктов на главный и побочные осуществляется при калькулировании себестоимости методом:
- а) распределения;
- б) исключения.
  - 14. Метод распределения предполагает:
- а) отнесение всей величины затрат комплексного производства на главный продукт;
- б) распределение затрат комплексного производства между всеми получаемыми продуктами;
- в) уменьшение величины затрат комплексного производства на величину потребительской стоимости побочных продуктов.
- 15. Использование принципа «пропорциональности» для распределения косвенных затрат означает, что:
- а) величина распределяемых косвенных затрат должна находиться в пропорциональной зависимости от величины прямых затрат;

- б) величина распределяемых затрат и величина выбранной базы распределения должны находиться в пропорциональной зависимости;
- в) база распределения должна находиться в пропорциональной зависимости от продолжительности отчетного периода.
- 16. Дифференциация баз распределения косвенных затрат предполагает, что:
- а) могут использоваться различные базы распределения для различных статей затрат и различных мест возникновения затрат;
- б) для каждого отчетного периода должны использоваться различные базы распределения;
- в) различные базы распределения должны использоваться для составления нормативных (плановых) и фактических калькуляций.

#### Тема 4: Принятие управленческих решений

#### Задание 4.1

- 1. В основе математического моделирования лежит:
- а) построение графиков;
- б) составление таблиц;
- в) составление схем.
- 2. Составляется перечень основных характеристик идеи или предмета и рассматривается каждая из них с целью усовершенствования при методе:
- а) статистический анализ;
- б) морфологический анализ;
- в) анализ ликвидности.
  - 3. Проблемы, которые могут быть расчленены на подпроблемы:
- а) хорошо структурированные;
- б) плохо структурированные;
- в) нет такого понятия.
  - 4. При диагностике проблемы используют метод:
- а) моделирования;
- б) анализа;
- в) статистики.
  - 5. Анализ информации предполагает:
- а) четкое определение ситуации принятия решения;
- б) нечеткое определение ситуации принятия решения.
  - 6. Пошаговый разбор ситуации:
- а) кейс-метод;
- б) метод анализа;
- в) выборочный метод.
  - 7. Модель, упрощающая визуальное восприятие:
- а) визуальная;
- б) физическая;

- в) математическая.
  - 8. Разработчик определяет главную цель модели на этапе:
- а) построения модели;
- б) определения модели;
- в) разработки модели.
- 9. Определение оптимального числа каналов обслуживания по отношению к потребности в них:
- а) модель теории массового обслуживания;
- б) модель теории массового потребления.
  - 10. Схематическое представление проблемы принятия решений:
- а) дерево решений;
- б) структура решений;
- в) схема решений.
- 11. В таблице решений количество вариантов должно быть: а) не больше 2;
- б) 2;
- в) более 2.
- 12. Метод для получения новых решений путем составления комбинаций элементов:
- а) морфологический анализ;
- б) анализ по элементам;
- в) статистический анализ.
- 13. Применяется в условиях необходимости учета нескольких параметров при оценке альтернативы:
- а) метод многокритериальной оценки;
- б) метод бальной оценки;
- в) метод малокритериальной оценки;
- 14. Обсуждение специальной комиссией проблем с целью согласования мнений:
- а) метод круглого стола;
- б) метод обсуждения.
- 15. Прогнозирование на основании фактической информации о прошлом и настоящем развитии объекта:
- а) фактографический анализ;
- б) факторный анализ.

#### Тема 5: Бюджетирование и контроль затрат

#### Задание 5.1

- 1. Период планирования это:
- а) временной промежуток, в течение которого менеджеры предприятия составляют и согласовывают план;

- б) временной промежуток, на который составляются и в течение которого реализуются планы.
  - 2. Планирование на период до 1 года можно охарактеризовать как:
- а) текущее;
- б) тактическое;
- в) стратегическое.
  - 3. Генеральный бюджет это:
- а) совокупность планов, составленных для предприятия в целом;
- б) совокупность планов, составленных для основных производственных подразделений предприятия.
  - 4. Процедура планирования начинается с составления:
- а) плана коммерческих затрат;
- б) бюджета продаж;
- в) плана производства;
- г) бюджета инвестиций.
  - 5. К финансовым планам относят:
- а) план общехозяйственных затрат;
- б) бюджет производственной себестоимости;
- в) прогнозный баланс;
- г) план продаж.
- 6. В список возможных отчетов для «центра расходов» входят, в том числе, следующие:
- а) план производства;
- б) бюджет движения денежных средств;
- в) план общехозяйственных затрат;
- г) бюджет доходов и расходов.
  - 7. Балансовое уравнение запасов имеет следующий вид:
- а) Запасы на начало периода + Поступление запасов в течение периода = Выбытие запасов в течение периода Запасы на конец периода;
- б) Запасы на начало периода + Поступление запасов в течение периода = Выбытие запасов в течение периода + Запасы на конец периода;
- в) Запасы на начало периода + Запасы на конец периода = Выбытие запасов в течение периода + Поступление запасов в течение периода.
  - 8. Конечное сальдо может быть отрицательным:
- а) в бюджете движения денежных средств;
- б) в бюджете доходов и расходов.
  - 9. Центры финансовой отчетности это:
- а) структурные единицы предприятия, для которых формируются планы и которые отчитываются за результаты их выполнения;
- б) структурные единицы предприятия, которые отчитываются за остаток наличных денежных средств.

### **Тема 6: Организационные системы бухгалтерского управленческого учета**

#### Задание 6.1

#### Tecm

- 1. «Центр доходов» несет ответственность за:
- а) затраты;
- б) затраты и выручку;
- в) выручку.
- 2. Уровень самостоятельности и ответственности центра инвестиций:
- а) выше уровня ответственности центра прибыли;
- б) ниже уровня ответственности центра прибыли.
  - 3. Параметры решений это:
- а) внешние и внутренние условия, которые должны быть приняты во внимание при принятии решений и которые «сужают» поле альтернатив;
- б) набор вариантов решений, которые можно принять в данной ситуации.
- 4. В чем состоит роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений?
- а) анализ бухгалтерской отчетности на основании коэффициентов;
- б) содействовать достижению поставленных целей;
- в) анализ соотношения данных бухгалтерской и налоговой прибыли.
  - 5. Обязательна ли организация управленческого учета на предприятии?
- а) да;
- б) нет;
- в) в зависимости от формы собственности предприятия.

### Тема 7: Трансфертное ценообразование

#### Задание 7.1

- 1. В центрах прибыли трансфертные цены устанавливаются на основе:
- а) переменных затрат;
- б) рыночных цен;
- в) договорных цен.
- 2. Какие трансфертные цены получили наиболее широкое распространение по данным обследований?
- а) на основе рыночных цен;
- б) на основе договорных цен;
- в) на основе переменных затрат;
- г) на основе полных затрат;
- д) на основе полных затрат плюс прибыль.
  - 3. Трансфертные цены на основе переменных затрат применяются:
- а) в центрах затрат;

- б) центрах прибыли;
- в) центрах инвестиций.
  - 4. Показатель чистой прибыли определяют:
- а) вычитанием из прибыли от продажи налога на прибыль;
- б) к прибыли от продажи прибавляют операционные и внереализационные доходы и расходы и вычитают операционные и внереализационные расходы;
- в) к прибыли от обычной деятельности чрезвычайные доходы и из полученной суммы вычитают чрезвычайные расходы.
  - 5. Маржинальный доход исчисляют:
- а) вычитанием из выручки от продажи переменных и постоянных расходов;
- б) вычитанием из выручки от продажи переменных расходов.
  - 6. Прибыль от продаж исчисляют:
- а) вычитанием из выручки от продажи полной себестоимости проданной продукции;
- б) вычитанием из выручки от продажи полной производственной себестоимости.
  - 7. Показатель валовой прибыли определяется вычитанием:
- а) из стоимости продукции ее производственной себестоимости;
- б) из стоимости продукции (выручки от продажи) полной себестоимости проданной продукции.

#### Тема 8: Сегментарная отчетность организации

#### Задание 8.1

- 1. Какой нормативный акт регламентирует структуру и общие принципы формирования бухгалтерской отчетности?
- а) Федеральный закон «О бухгалтерском учете»;
- б) План счетов бухгалтерского учета;
- в) ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации»;
- г) Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в организации.
  - 2. Какова основная цель формирования бухгалтерской отчетности?
- а) информирование пользователей о финансовом положении организации;
- б) контроль за соблюдением законодательства  $P\Phi$  со стороны государственных органов;
- в) для оперативного управления;
- г) в связи с требованиями МСФО.
- 3. Какая отчетность обобщает информацию по отраслям, регионам и экономике страны в целом?
- а) статистическая;
- б) оперативная;
- в) налоговая;
- г) бухгалтерская.
  - 4. Кто подписывает бухгалтерскую отчетность?

- а) руководитель и главный бухгалтер;
- б) собственник и главный бухгалтер;
- в) финансовый менеджер и владелец;
- г) специалист, ведущий бухгалтерский учет.
  - 5. Бухгалтерская отчетность представляется:
- а) налоговой инспекции, обслуживающему банку, учредителям;
- б) налоговой инспекции, учредителям, страховой организации;
- в) пенсионному фонду, налоговой инспекции, страховым организациям;
- г) банку, учредителям, страховым организациям.
  - 6. В состав бухгалтерской отчетности входят:
- а) баланс, пояснительная записка, аудиторское заключение;
- б) баланс, отчет о финансовых результатах, пояснительная записка;
- в) баланс, отчет о финансовых результатах, аудиторское заключение;
- г) баланс, отчет о финансовых результатах, приложения в соответствии с нормативными актами.
  - 7. Что отражается в бухгалтерском балансе:
- а) активы, капитал и обязательства;
- б) доходы и расходы;
- в) прибыли или убытки;
- г) ФХЖ.
  - 8. Включается ли в бухгалтерский баланс депозитное имущество:
- а) да;
- б) нет;
- в) в зависимости от вида депозитного имущества;
- г) в зависимости от учетной политики;
- 9. За счет чего списывается безнадежная к получению дебиторская задолженность:
- а) нераспределенной прибыли;
- б) убытка;
- в) добавочного капитала;
- г) резервного капитала.
  - 10. Невостребованная в срок кредиторская задолженность относится в:
- а) резервный капитал;
- б) добавочный капитал;
- в) нераспределенную прибыль;
- г) прибыль.
  - 11. Бухгалтерская отчетность это:
- а) единая система данных об имущественном положении организации и о результатах ее хозяйственной деятельности, составляемая на основе данных бухгалтерского учета по установленным формам;
- б) получаемая информация, представляемая в приемлемом для пользователя виде;
- в) система показателей, сгруппированных в определенные формы, которые отражают имущественное положение организации за отчетный период;

- г) совокупность показателей учета, отраженных в форме определенных таблиц и характеризующих движение имущества, обязательств и капитала.
  - 12. Консолидированную отчетность составляют:
- а) дочерние предприятия;
- б) зависимые предприятия;
- в) акционерные общества;
- г) организации, имеющие в своем составе дочерние и зависимые общества.
  - 13. Отчет о финансовых результатах должен характеризовать:
- а) финансовые результаты хозяйственной деятельности за отчетный период;
- б) доходы от хозяйственной деятельности за отчетный период;
- в) прибыль для целей налогообложения;
- г) прибыль, приходящуюся на одну акцию.