Образовательное учреждение профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений» Курганский филиал

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Основы финансового менеджмента

(наименование дисциплины)

Направление подготовки : 38.03.03 «Управление персоналом»

Форма обучения: Заочная

Цикл дисциплин: 51.5,16

Трудоемкость дисциплины (з.е./ ч.) 4/ 144

Утверждаю:	
Председатель Уче	еного Совета
Курганского фили	ana
ОУП ВО «АТиСО»	V. /
NIDLO/	В.Г.Роговая
7	
Proceed on No. 7	0. 18.06.20 de r.

Вид учебной работы	Часы	Курс							
		1	2	3	4	5			
Аудиторные занятия (всего), в том числе:	16			16					
Лекции	8			8	*				
Лабораторные работы									
Практические занятия:	8			8					
Из них: текущий контроль (тестирование, коллоквиум) (ТК)	6			6					
% интерактивных форм обучения от аудиторных занятий по дисциплине	22			22					
Самостоятельная работа (всего), в том числе:	119			119					
Курсовая работа: (КР)	+			+					
Курсовой проект: (КП)									
Контрольная работа									
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен):	экзамен 9			экзамен 9					
Общая трудоемкость дисциплины	4/144			4/144					

СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

Раоочая программа утверждена на 20 <u>75</u> /20 <u>76</u> учеоный год со
следующими изменениями:
Програнина перерогоотание б
EDILU C Melpulmilelli 9100 BO
38803.03, 14 poebulación nepropraciones -
Протокол заседания кафедры № 6 от « ll » операце 20 в завелующий кафедрой
Рародинаций кафедры ж от « 17 // // // // 2009
Заведующий кафедрой Лудении 1 Дурини АТР.
Marin Dygellelle A. 112).
-0
Рабочая программа утверждена на 2016/ 2017 учебный год с
следующими изменениями:
Inorpaulle replecempence
u ymbepriegene nor doll doly yrethered up
le chilje e representement cometan
репения ствоем минеронуры
- generalisenous annighting for
Протокол заседания кафедры № 1 от « 1 » семя врем 20/6
Заведующий кафедрой
Тереминиево 1-4. 1 July 1
Рабочая программа утверждена на 20 1 / 20 1 учебный год со
следующими изменениями:
Thorpaulux pereculompera y ymberaterea you
2017 2018 year farti 200 6 chaque aprierience chicker
_ Donoullumentshear itemporniffio.
Thorogon accontaining responding No. 14 or 14 Maria 2017-
Протокол заседания кафедры № 4 от « 4 » шарта 20/7т
Заведующий кафедрой Дергин АвВ В Видии
Officer olla something

СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

Рабочая программа утверждена на 2017/2019 учебный год со
следующими изменениями:
Програсии перешетрена и утверр трено
40 2018 - 2019 yearout nog 6 chepic c
приспешими списка реконицованноет интературы.
Протокол заседания кафедры № <u>5</u> от « 10 » апреле 2018 г.
Завелующий кафеллой
K.n.n. govern nagregion 1 dont 1 Kopenius B.B.
The state of the s
Рабочая программа утверждена на 20/1/ 2010 учебный год со
следующими изменениями:
Прарашиа перешетрена и утвертдена на
2019 - 2020 yreburn nog & chept c upnemenmen
списка рекомендованией интеранция.
Cititate promingionalista managarity
Thomas and the state of the sta
Протокол заседания кафедры № <u>#</u> от « <u>al</u> » <u>иарта</u> 20 г.
Заведующий кафедрой
<u>К.п. п. зощент каредут</u> 1 мр 1 коренина
Рабочая программа утверждена на 20 <u>1</u> 20 <u>1</u> учебный год со
следующими изменениями:
Impairing replinempena i ymbepmyena na
and - deal greener my 6 verifie e apriliement
отика рекошендованной метература
The state of the s
Протокол заседания кафедры № 5 от « 45 » $uwlll$ 20 le г.
Заведующий кафедрой — К. и. н. дочит кареры Вы Корепция В.В. Рабочая программа составлена:
K.n. M. asyum Kapeppor Ash I Kohenung B.B.
Рабочая программа составлена:

1 Место дисциплины в структуре ООП ВО:

системе управления деятельностью коммерческой организации этапом наиболее сложным и ответственным является финансами. В условиях рыночной экономики управление финансами важнейшая задача руководства и финансовых специалистов. Средство управления эффективный финансовый менеджмент позволяет стабильное обеспечивать экономическое развитие организации, сформировать ресурсный потенциал, повышать конкурентоспособность организации на товарном и финансовом рынке.

Изучение дисциплины «Основы финансового менеджмента» позволяет получить теоретические знания и сформировать практические навыки управления финансовыми отношениями организации, такими, как управление различными видами активов и обязательств, формирование и управление использованием денежных потоков, управление реальными и финансовыми инвестициями, управление ценой и структурой капитала, антикризисное управление и др.

Знания основ финансового менеджмента необходимо для обоснования и принятия эффективных управленческих решений по различным аспектам финансовой деятельности в практической работе руководителей различных уровней и специалистов организаций различных форм собственности и организационно-правовых форм.

В процессе изучения основ финансового менеджмента использовалась логическая и содержательно-методическая взаимосвязь с такими дисциплинами, как «Экономическая теория», «Финансы», «Статистика», «Экономико-математическое моделирование», «Бухгалтерский учет».

Освоение данной дисциплины, в свою очередь, является базой для изучения комплекса дисциплин, направленных на принятие управленческих решений, таких как «Антикризисное управление», «Ценообразование», «Инвестиционное и инновационное управление» и др.

2 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель изучения данной дисциплины — овладение необходимыми общекультурными и профессиональными компетенциями, знаниями и умениями, относящимися к управлению финансами компании в современных рыночных условиях.

Приобретённые компетенции необходимы для успешной работы в сфере профессиональной деятельности в соответствии с требованиями, предъявляемыми ФГОС третьего поколения ВО к выпускникам по направлению подготовки «Управление персоналом» с квалификацией «бакалавр» по профилю «Управление персоналом организации».

Объектом дисциплины являются финансовые отношения, связанные с формированием, использованием и распределением ресурсного потенциала хозяйствующего субъекта.

Предметом изучения дисциплины является система принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с процессами рационального финансирования хозяйственной деятельности коммерческой организации.

Учебные задачи дисциплины:

- ознакомить студентов с основными принципами и базовыми концепциями основ финансового менеджмента в современных рыночных условиях;
- ознакомить студентов с классическими и современными финансовыми теориями и моделями, используемыми в зарубежной и российской финансово-хозяйственной практике;
- рассмотреть основные источники информации и способы получения информации, используемой в процессе принятия финансовых решений;
- обучить сущности технике расчета и методам использования основных количественных показателей, используемых при принятии финансовых решений;
- обучить методам оценки и анализа финансового состояния компании и результативности ее финансово-хозяйственной деятельности на основании данных бухгалтерской отчетности;
- определить основные источники финансирования деятельности компании и принципы формирования оптимальной структуры капитала;
- обучить оценке финансовых и инвестиционных возможностей компании на основе имеющейся информации с учетом разработанной финансовой стратегии;
- рассмотреть основные направления инвестиционной политики компании, обучить методам оценки риска и доходности финансовых вложений;
- обучить методам оценки денежных потоков компании и ознакомить с существующими критериями оценки эффективности управленческих решений в области финансов;
- обучить приемам и методам составления финансовых планов и бюджетов, основам финансового прогнозирования;
- обучить приемам управления основным и оборотным капиталом компании с позиций максимально эффективной финансово-хозяйственной деятельности.

3 Требования к результатам освоения дисциплины: ОПК-5; ОПК-6, ПК-14, ПК-15, ПК-20, ПК-22, ПК-24, ПК-25, ПК-26, ПК-36, ПК-37

4 Образовательные результаты освоения дисциплины, соответствующие определенным компетенциям

В результате освоения дисциплины обучающийся должен демонстрировать следующие результаты образования:

1) знать:

1) зна: Индекс	ть: Образовательный результат (указывается формируемые образовательные результаты в
компетенции (ОК, ПК)	рамках соответствующих компетенций)
ОПК-5	Знать научные основы, принципы и методы анализа решения социально- экономических проблем и процессов в контексте целцй и задач организации Знать особенности и методологические подходы прогнозирования социально- значимых экономических процессов
ОПК-6	Знать научные основы, понятия и принципы, характеризующие культуру мышления, анализа и синтеза, целеполагания и решения социально-экономических проблем и процессов Знать систему сбора, обработки, подготовки и чтения информационного обеспечения анализа
ПК-14	Знать основные направления, методы и приёмы анализа деятельности организации и показателей по труду Знать систему показателей, характеризующих финансовую деятельность организации и показателей по труду
ПК-15	Знать систему внутренних и внешних факторов, влияющих на эффективность деятельности организации и персонала Знать систему сбора, обработки, подготовки и чтения информационного обеспечения анализа Знать методы анализа деятельности организации и персонала в соответствии со стратегическими планами
ПК-20	Знать показатели эффективности текущей деятельности организации и деловой оценки персонала Знать теоретико-методологические основы оценки персонала и навыками получения обратной связи
ПК-22	Знать значение, содержание и виды бизнес-планов; Знать принципы бюджетирования; Знать содержание стратегического и тактического планирования Знать содержание бюджета затрат по персоналу
ПК-24	Знать показатели по оценке эффективности деятельности организации, включая системы материального и материального стимулирования
ПК-25	Знать теоретико-методические основы теории рисков и их роли управлении; Знать классификацию рисков и принципы принятия решений в условиях риска; Знать классификацию факторов, влияющих на деловые и финансовые риски, также рыночные и специфические риски, связанные с реализацией функций управления персоналом
ПК-26	Знать теоретико-методологические основы экономического и статистического анализа трудовых показателей Знать систему анализа показателей по деятельности трудовых ресурс Знать основные направления и методы бюджетирования затрат на персонал
ПК-36	Знать понятие инноваций и инновационной деятельности; Знать принципы и этапы формирования инновационной политики; Знать содержание и разделы инвестиционных проектов в области управления персоналом Знать методы оценки инвестиционных проектов
ПК-37	Знать методологические основы и понятия, характеризующие содержание организационных изменений в развитии организации Знать систему сбора, обработки и подготовки информационного обеспечения по прогнозированию изменений Знать методы чтения и интерпретации аналитических и финансовых документов в части решения задач управления персоналом

2) уметь:

ндекс	Образовательный результат (указывается формируемые образовательные результаты в
компетенции	рамках соответствующих компетенций)
(ОК, ПК)	
ОПК-5	Уметь проводить аналитические процедуры по оценке результатов исследований
	Уметь выявлять тенденции и закономерности функционирования и развития
	экономических явлений
ОПК-6	Уметь проводить обработку экономической информации
	Уметь применять методы оценки моделирования социально-значимых процессов в
	управлении персоналом
ПК - 14	Уметь собрать данные для проведения анализа деятельности организации и
THE T	показателей по труду
	Уметь сформировать требования к информационному обеспечению для
	проведения анализа
	Уметь определять цель и обоснование мероприятий на величину изменения
	экономических показателей
ПК-15	Уметь проводить анализ внутренних и внешних факторов деятельности
11K-13	организации и персонала
	Уметь интерпретировать результаты анализа деятельности организации и его
	персонала
	Уметь определять тенденции и закономерности функционирования персонала в
	соответствии со стратегическими планами
ПК-20	Уметь обосновывать перспективы улучшения анализируемых показателей на
1111 20	основе обратной связи
	Уметь проводить оценку и выявлять неиспользованные возможности повышения
	Эффективности деятельности организации и деловой оценки персонала
ПК-22	Уметь формировать этапы бизнес-плана;
111C 22	Уметь рассчитывать смету (бюджет) затрат на персонал
ПК-24	Уметь обосновывать перспективы изменения системы материального и
1110 2 1	морального стимулирования на основе финансового обеспечения
	Уметь проводить оценку эффективности организации, включая системы
	материального и морального стимулирования
ПК-25	Уметь рассчитывать показатели оценки риска;
1111 20	Уметь оценивать эффективность решений с учётом риска реализации функций
	управления персоналом
ПК-26	Уметь собрать данные для проведения экономического и статистического анализа
	показателей по труду
	Уметь сформировать требования к информационному обеспечению для проведения
	анализа показателей по труду
	Уметь определять влияние факторов на величину изменения показателей по труду
	Уметь составить смету затрат на персонал
ПК-36	Уметь формировать разделы плана по инновациям в организации и в сфере
	управления персоналом
	Уметь рассчитывать экономическую эффективность инвестиционного проекта
	Уметь рассчитывать показатели экономической и социальной эффективности
	оценки инвестиционных проектов в области управления персоналом;
	Уметь оценивать разные схемы и условия финансирования программ развития
	персонала
ПК-37	Уметь выявлять тенденции развития организационных изменений в части
	решения задач управления персоналом
	Уметь проводить обработку экономической информации;
	Уметь формулировать цели и задачи в сфере реализации программ
	организационных изменений
	организационных изменении

3) владеть:

3) владе	
Индекс	Образовательный результат (указывается формируемые образовательные результаты в
компетенции	рамках соответствующих компетенций)
(ОК, ПК)	
ОПК-5	Владеть навыками пользователя информации экономического анализа в процессе
	принятия решений
	Владеть навыками прогнозирования развития процессов в будущем
	Владеть методикой проведения анализа и интерпретацией результатов анализа
ОПК - 6	Владеть способностью интерпретировать тенденции и закономерности развития
ome o	экономических и социальных процессов
ПК-14	Владеть научными знаниями для анализа и интерпретации экономических
	показателей деятельности организации, включая трудовые показатели
	Владеть знаниями по выработке и реализации рекомендаций управленческих
	решений
ПК-15	Владеть навыками анализа факторов, влияющих на эффективность деятельности
1110 13	организации и персонала
	Владеть навыками принятия управленческих решений по результатам анализа
	в соответствии со стратегическими планами
	Владеть методами составления бизнес-плана;
ПК-22	Владеть методами оценки экономической эффективности бизнес-плана;
11111-22	Владеть методами формирования бюджета затрат на персонал
	Владеть методами реализации бизнес-плана
ПК-24	Владеть знаниями для обоснования выводов и заключений по функционированию
1110 2 1	организации, включая системы материального и морального стимулирования
	Владеть навыками принятия управленческих решений по результатам анализа
	эффективности деятельности организации, включая системы материального и
	морального стимулирования
ПК-25	Уметь рассчитывать показатели оценки риска;
	Уметь оценивать эффективность решений с учётом риска реализации функций
	управления персоналом
ПК-26	Владеть навыками проведения экономического и статистического анализа
	деятельности организации и трудовых показателей
	Владеть навыками составления бюджета затрат на персонал
ПК-36	Владеть методами обоснования и использования инноваций в сфере
	управления персоналом
	Владеть методами обоснования и выбора инвестиционного проекта
	Владеть альтернативными подходами к оценке инвестиционных проектов
ПК-37	Владеть методами и способами регулирования организационных изменений,
	включая персонал, с учётом финансовых возможностей
	Владеть критериями принятия управленческих решений и разработки предложений
	по их совершенствованию
	1

5 Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины и формируемых в них профессиональных и общекультурных компетенций

Шифр	Наименование раздела, темы	Коли -	Компе	етенг	ии									
разде ла,	дисциплины	чество часов	ОПК,	ПК										обще
темы дисци плин ы			ОПК-5	ОПК-6	ПК-14	IIK-15	ПК-20	ПК-22	ПК-24	ПК-25	ПК-26	ПК-36	ПК-37	с колич ество компе тен ций
	Введение в финансовый менеджмент	27												0,75
	Предмет и задачи финансового менеджмента. Система информационного обеспечения	6	0,08	0,09										0,17
P1.T2	Функции, механизм и													

	концепции финансового менеджмента	15								0,41				0,41
P1.T3	Системы и методы финансового планирования и прогнозирования	6	0,09			0,08								0.17
P2	Основы финансового анализа	28												0,78
P2.T1	Системы и методы финансового анализа	6			0,08				0.09					0,17
P2.T2	Диагностика финансового состояния организации	16		0,44										0,44
	Финансовая оценка вероятности банкротства	6											0,17	0,17
Р3	Основы финансового управления в организации	89												2,47
	Управление активами	14									0,39			0,39
	Управление капиталом	14					0,39							0,39
	Управление инвестициями	14										0,39		0,39
P3.T4	Управление денежными потоками	14								0,39				0,39
P3.T5	Управление финансовыми рисками	12						0,32						
Р3.Т6	Антикризисное финансовое управление Экзамен	21 9											0,58	0,58 0,25
	Итого:	144												4

6 Тематическое планирование

6.1 Распределение учебных занятий по разделам

Шифр	Наименование раздела, темы	Количество часов по	видам учебных заня	тий
раздела темы дисцип лины	дисциплины	лекции	практические занятия	самостоятельная работа
P1	Введение в дисциплину «Основы финансового менеджмента»	2	2	23
P1.T1	Предмет и задачи финансового менеджмента. Система информационного обеспечения	-	-	6
P1.T2	Функции, механизм и концепции финансового менеджмента	2	2	11
P1.T3	Системы и методы финансового планирования и прогнозирования	-	-	6
P2	Основы финансового анализа	2	2	24
P2.T1	Системы и методы финансового анализа			6
P2.T2	Диагностика финансового состояния организации	2	2	12
P2.T3	Финансовая оценка вероятности банкротства			6
Р3	Основы финансового управления в организации	4	4	72
P3.T1	Управление активами	-	-	12

P3.T2	Управление капиталом	1	1	12
P3.T3	Управление инвестициями	1	1	12
P3.T4	Управление денежными потоками	1	1	12
P3.T5	Управление финансовыми рисками	1	1	12
P3.T6	Антикризисное финансовое управление Экзамен	-	-	9экз+12
	Итого	8	8	9экз+119

6.2 Содержание лекционных занятий

Раздел 1. Введение в дисциплину «Основы финансового менеджмента»

Раздел 1. Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Система информационного обеспечения

Сущность финансов и финансовой деятельности организации. Финансовые отношения организации. Движение финансовых средств. Финансовые рынки. Рынки денег и капиталов.

Сущность, цели И задачи финансового менеджмента Взаимосвязь финансового, производственного, инвестиционного менеджмента. Организация ФМ, роль финансового менеджера в деятельности организации.

Раздел 1. Тема 2. Функции, механизм и концепции финансового менеджмента

Понятие и содержание механизма ФМ организации. Функции и концепции ФМ организации. Нормативно-правовая и методологическая основа ФМ организации. Информационное обеспечение ФМ. Технология и алгоритмы ФМ. Финансовые решения в условиях инфляции. Использование программных продуктов в управлении.

Раздел 1. Тема 3. Системы и методы финансового планирования и прогнозирования

Сущность финансового планирования. Роль, задачи и процесс финансового планирования. Виды финансового планирования: перспективное, текущее и оперативное. Цели стратегического и текущего планирования. Основные финансовые показатели в системе бизнес планирования. Методы и модели прогнозирования основных финансовых показателей. Базовая финансовая модель бизнес - процесса.

Раздел 2. Основы комплексного и финансового анализа

Раздел 2. Тема 1. Системы и методы финансового анализа

Понятие финансового анализа. Цель и задачи финансового анализа. Основные формы финансового анализа в организации. Содержание специальных систем и методов анализа. Основные информационные источники финансового анализа. Экспресс - анализ финансового состояния организации. Вертикальный, горизонтальный и трендовый анализ баланса.

Раздел 2. Тема 2. Диагностика финансового состояния организации финансового финансовой состояния И организации. Направления и система показателей, характеризующих финансовое состояние организации. Анализ имущественного положения. Оценка структуры, состава и динамики собственных оборотных средств. Расчет, анализ оценка показателей финансовой И организации. Характеристика типов финансовой устойчивости. Понятие активов и платежеспособности ликвидности баланса, ликвидности организации, оценка их показателей. Анализ финансовых коэффициентов. Система показателей и группировка финансовых коэффициентов по экономическому смыслу. Анализ оборачиваемости оборотных средств, дебиторской и кредиторской задолженности. Определение операционного и финансового циклов. Общая оценка финансового положения и меры по его улучшению.

Раздел 2. Тема 3. Финансовая оценка вероятности банкротства

Жизненный цикл фирмы и стратегии развития банкротства. Закон РФ «О несостоятельности (банкротстве)», изменения и дополнения. Признаки банкротства. Виды банкротства.

Этапы и виды антикризисного управления. Диагностика причин неплатежеспособности и выбор методов финансового оздоровления. Бизнес — планирование в процессе антикризисного управления. Финансовые риски, связанные с банкротством.

Раздел 3. Основы финансового управления в организации Раздел 3. Тема 1. Управление активами

Экономическая сущность и классификация активов организации. Принципы формирования активов и оптимизации их состава.

Политика управления внеоборотными активами. Управление обновлением внеоборотных активов. Амортизационная политика. Управление финансированием внеоборотных активов.

Политика управления оборотными активами: агрессивная, умеренная, консервативная. Управление запасами, дебиторской задолженностью, денежными активами. Источники финансирования оборотных активов.

Раздел 3. Тема 2. Управление капиталом

Экономическая сущность и классификация капитала организации. Принципы и источники формирования капитала. Стоимость капитала и принципы ее оценки. Финансовый леверидж и оптимизация структуры капитала.

Политика формирования собственных финансовых ресурсов. Финансовый механизм управления формированием прибыли: система «direct costing». Эмиссионная политика. Дивидендная политика.

Политика привлечения заемных средств и оценка из стоимости. Управление привлечением банковского кредита, финансовым лизингом, облигационным займом, внутренней кредиторской задолженностью, привлечением товарного (коммерческого) кредита.

Раздел 3. Тема 3. Управление инвестициями

Экономическая сущность и классификация инвестиций. Инвестиционная деятельность и политика организации.

Управление реальными инвестициями. Виды и содержание инвестиционных проектов и требования к их разработке. Методы оценки инвестиционных проектов.

Управление финансовыми инвестициями. Формирование профиля финансовых инвестиций и оперативное управление им.

Раздел 3. Тема 4. Управление денежными потоками

Понятие денежного потока и характеристика его видов. Принципы управления денежными потоками. Методы оптимизации денежных потоков организации. Планирование денежных потоков: разработка плана поступления и расходования денежных средств; разработка платежного календаря.

Раздел 3. Тема 5. Управление финансовыми рисками

Сущность и классификация финансовых рисков организации. Политика управления финансовыми рисками. Методы оценки финансовых рисков. Внутренние механизмы нейтрализации финансовых рисков. Формы и виды страхования финансовых рисков.

Раздел 3. Тема 6. Антикризисное финансовое управление

Сущность, виды и процедуры банкротства. Политика антикризисного финансового управления организацией при угрозе банкротства. Виды диагностики банкротства. Способы диагностики банкротства. Внутренние механизмы финансовой стабилизации. Формы санации организации и их эффективность.

6.3 Содержание практических занятий

Раздел 1. Введение в дисциплину «Основы финансового менеджмента»

Раздел 1. Тема 1 Предмет и задачи финансового менеджмента. Система информационного обеспечения

Содержание занятия: финансы организации и система управления ими. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента. Понятия и категории финансового менеджмента, как научной дисциплины. Информационная база финансового менеджмента. Правовые основы финансового менеджмента.

Раздел 1. Тема 2. Функции, механизм и концепции финансового менеджмента

Содержание занятия: объекты и субъекты финансового менеджмента, как элементы механизма финансового менеджмента. Функции и концепции финансового менеджмента. Алгоритм решения финансовой задачи.

Раздел 1. Тема 3. Системы и методы финансового планирования и прогнозирования

Содержание занятия: роль и задачи финансового планирования. Система финансовых планов (бюджетов). Последовательность разработки финансовых планов. Моделирование финансовых процессов.

Раздел 2 Основы комплексного и финансового анализа Раздел 2. Тема 1. Системы и методы финансового анализа

Содержание занятия: значение и задачи финансового анализа. Состав бухгалтерской (финансовой) отчетности организации. Экспресс Классификация методов финансового анализа. анализ финансового организации. Коэффициентный состояния финансовой отчетности. Учет фактора инфляции в финансовом анализе.

Раздел 2. Тема 2. Диагностика финансового состояния организации

Содержание занятия: анализ структуры актива и пассива баланса. Анализ платежеспособности и ликвидности. Анализ финансовой устойчивости организации. Анализ рентабельности и деловой активности организации.

Раздел 3. Основы финансового управления в организации Раздел 3. Тема 1. Управление активами

Содержание занятий: состав и структура активов. Расчет потребности и анализ оборачиваемости оборотных средств, для финансового цикла. Модель управления дебиторской задолженностью. Модель управления остатками денежных средств.

Раздел 3. Тема 2. Управление капиталом

Содержание занятий: структура капитала И анализ ee эффективности. Способы оптимизации капитала. Цена структуры Методы Операционный капитала. капитала. оценки цены (производственный) рычаг: понятие, методы И анализа. расчета Финансовый рычаг: понятие, методы расчета и анализа.

Раздел 3. Тема 3. Управление инвестициями

Содержание занятий: жизненный цикл инвестиционного проекта. Основные разделы и показатели инвестиционного проекта. Методы расчета показателей инвестиционного проекта. Система показателей экономической эффективности инвестиционного проекта: чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, период окупаемости, индекс прибыльности. Методы сравнительной оценки и выбора инвестиционных проектов.

Раздел 3. Тема 4. Управление денежными потоками

Содержание занятий: классификация денежных потоков. Методы анализа денежных потоков. Показатели эффективности денежных потоков. Роль и значение управления денежными потоками.

Раздел 3. Тема 5. Управление финансовыми рисками

Содержание занятий: сущность и классификация финансовых рисков. Методы оценки финансовых рисков. Внутренние механизмы нейтрализации финансовых рисков. Формы и виды страхования финансовых рисков.

Раздел 3. Тема 6. Антикризисное финансовое управление

Содержание занятий: сущность и принципы антикризисного управления. Разработка политики антикризисного финансового управления. Система механизмов финансовой стабилизации организации. Процедура банкротства организации.

6.3.1 Перечень наименований практических занятий

Шифр раздела	Наименование раздела	Наименование и содержание практического занятия	Трудоёмкость, часы
P1	Введение в дисциплину	1. Социологический опрос о роли	4
	«Основы финансового менеджмента»	финансового просвещения. Алгоритм решения финансовой задачи	2
		2. Содержание концепций ФМ. Концепция стоимости денег	2
P2	Основы комплексного и	1. Экспресс-анализ актива и пассива	4
	финансового анализа	баланса	2
		2. Анализ ликвидности активов, платёжеспособности и деловой активности организации Рубеж 1	1
P3	Основы финансового	1.Управление внеоборотными	10
	управления в	активами	2
	организации	2. Управление оборотными активами	2
		3. Управление капиталом, в том	2
		числе собственным	2
		4. Расчёт инвестиционного проекта 5. Анализ денежных потоков	1
		Рубеж 2	1
		Итого	8

6.4 Содержание лабораторных занятий

6.5 Содержание самостоятельной работы студентов

Шифр	Виды	Наименование и содержание	Трудое	Виды
CPC	самостоятельной работы студентов (СРС)		мкость, часы	контроля СРС
C1	Углубленное изучение разделов, тем дисциплины лекционного курса	С1.Р1 Введение в дисциплину «Основы финансового менеджмента» С1.Р2 Основы комплексного и финансового анализа С1.Р3 Основы финансового управления в организации	29	- учебно- методической литературы и работа с лекционным материалом, поиск и обзор электронных источников; - поиск, сбор, анализ, структурирование и презентация информации; - тестирование.
C2	Изучение разделов, тем дисциплины не вошедших в лекционный курс	С2.Р1 Введение в дисциплину «Основы финансового менеджмента» С2.Р2 Основы комплексного и финансового анализа	18	-поиск и обзор электронных источников и учетно- методической литературы; -поиск, сбор, анализ и презентация информации

	С2.Р3 Основы финансового]	
	управления в организации		
СЗ Подготовка к аудиторным занятиям (практические занятия, текущий и рубежный контроль)	СЗ.Р1 Введение в дисциплину «Основы финансового менеджмента» СЗ.Р2 Основы комплексного и финансового анализа СЗ.Р3 Основы финансового управления в организации	18	-выступления в ходе семинарских занятий; - выполнение практических заданий; - тестирование;
С4 Выполнение курсовых работ	С4.Р1 Введение в дисциплину «Основы финансового менеджмента» С4.Р2 Основы комплексного и финансового анализа С4.Р3 Основы финансового управления в организации		 письменные домашние задания; выполнение расчетных работ по выполнению аналитических процедур; тестирование.
С5 Подготовка к промежуточной аттестации по дисциплине (экзамен)	С5.Р1 Введение в дисциплину «Основы финансового менеджмента» С5.Р2 Основы комплексного и финансового анализа С5.Р3 Основы финансового управления в организации	9	- подготовка к экзамену; - тестирование.
С6 Прочие виды СРС	С6.Р1 Введение в дисциплину «Основы финансового менеджмента» С6.Р2 Основы комплексного и финансового анализа С6.Р3 Основы финансового управления в организации	18	- исследовательская работа и участие в научных студенческих конференциях, семинарах и олимпиадах; - анализ научных публикаций по заранее определенной преподавателем теме.
			1

7 Аттестация работы студентов

7.1 Оценочные средства

7.1.1 Критерии оценочных средств

Завершающим этапом изучения дисциплины является экзамен.

Критериями успешной сдачи экзамена по дисциплине являются:

- усвоение теоретического материала;
- активное участие в практических занятиях;
- выполнение всех заданий в рамках самостоятельной работы студента.

Целью итогового контроля знаний является комплексная оценка качества усвоения студентами теоретических знаний, уровня сформированности умений и навыков при освоении программы дисциплины за семестр. По окончанию изучения курса студенты обязаны сдать экзамен в строгом соответствии с учебным планом, а также утвержденной программой. Сроки проведения итогового контроля устанавливаются графиком учебного процесса.

Итоговый контроль проводится в объеме программы учебной дисциплины в устной (письменной) форме. При этом преподавателю на экзамене предоставляется право задавать студенту по программе курса дополнительные вопросы.

Критерии оценки итоговых знаний студента складываются из следующих показателей:

- деловой активности студента в процессе работы на лекциях и семинарских занятиях;
 - соблюдением дисциплины студентов в течение учебного семестра;
 - качества работы во время изучения дисциплины;
 - качества и полноты ответов на экзамене.

Критерии оценки знаний студентов на экзамене:

- 1. Оценка «отлично» выставляется студенту, который дал полный развернутый ответ на поставленный вопрос, показал умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен в терминах науки. Однако допущены незначительные ошибки или недочеты, исправленные студентом с помощью «наводящих» вопросов преподавателя.
- 2. Оценка «хорошо» выставляется студенту, который дал недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Студент не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Студент может конкретизировать обобщенные знания, доказав на примерах их основные положения только с помощью преподавателя. Речевое оформление требует поправок и коррекции
- 3. Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, который дал не полный ответ, представляющий собой разрозненные знания по теме вопроса с существенными ошибками в определениях. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Студент не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента не только на поставленный вопрос, но и на другие вопросы дисциплины.
- 4. Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, от которого не получены ответы по базовым вопросам дисциплины.

7.1.1 Примерная тематика работ по НИРС

- 1 Управление использованием финансированием оборотных активов на примере правила «золотого сечения»
- 2 Направления развития инновационного менеджмента на примере бизнеса Курганской области
 - 3 Роль финансового менеджера в управлении организацией
 - 4 Роль финансового просвещения как фактор развития экономики
 - 5 Направления развития системы управления стратегией организации
- 6 Формирование финансовых инструментов создания имиджа организации: основные показатели и понятия
 - 7 Методические подходы к изучению финансового управления затратами
 - 8 Методы оценки материальных активов как объектов купли-продажи
 - 9 Содержание теневой политики организации и пути борьбы с ней
 - 10 Пути совершенствования бизнес-процессов в организации
- 11 Перспективы изменения инвестиционного климата в России и в Курганской области
- 12 О возможностях некоммерческих программ в инвестиционной деятельности организации
- 13 Оценка экономического потенциала фирмы на основе сравнительного анализа
 - 14 Сравнительная характеристика методов оценки финансовой устойчивости
 - 15 Комплексная оценка деятельности организации
 - 16 Методические подходы к управлению финансовыми результатами

- 18 Использование маржинального анализа в принятии управленческих решений
- 19 Пути улучшения финансового состояния организации
- 20 Интеллектуальный капитал организации, его содержание и измерение

7.1.2 Тематика курсовых работ

- 1. Механизм управления финансами организации и его совершенствование
- 2. Совершенствование финансового менеджмента организации
- 3. Управление финансовыми ресурсами организации
- 4. Повышение эффективности использования финансовых ресурсов организации
- 5. Финансовое состояние организации и пути его улучшения
- 6. Управление организационными изменениями в сфере персонала организации
- 7. Оценка и прогнозирование платежеспособности организации
- 8. Совершенствование системы финансового планирования деятельности организации
- 9. Оценка и разработка финансовой политики организации
- 10. Бюджетирование производственно-коммерческой (торговой) организации
- 11. Совершенствование налогового планирования в организации
- 12. Финансовые вопросы управления текущими активами организации
- 13. Совершенствование управления рисками по функциям управления персоналом
- 14. Управление системой материального стимулирования
- 15. Управление движением денежных средств организации
- 16. Оптимизация денежных потоков организации
- 17. Финансовые аспекты ценовой политики организации
- 18. Оценка рыночной стоимости организации и пути ее увеличения
- 19. Управление финансовыми результатами организации
- 20. Управление заемным капиталом организации
- 21. Управление финансовыми рисками организации
- 22. Управление инвестиционными проектами
- 23.Система налогообложения как фактор оптимизации налогового менеджмента
- 24. Методы обоснования и принятия финансовых решений в условиях риска
- 25. Диагностика банкротства в системе антикризисного управления

7.1.3 Примеры заданий для выполнения практических работ

Задача 1

Определить, какую сумму необходимо разместить на счёте, чтобы через 2 года на нём накопилось 10 млн.р. при условии ежегодного начисления сложных процентов по ставке 18% годовых.

Задача 2

Определить наращенную сумму долга по выданному кредиту, если сумма кредита 70тыс.р., ставка 21%, период наращения 180дней.

Задача 3

Определить процентный платеж по вкладу, который будет получать клиент ежемесячно в банке, если сумма вклада 11500р., простая процентная ставка 6%.

Задача 4

Определить наращенную сумму, если первоначальная сумма составляет 800р., сложная процентная ставка 15%, период наращивания 3 г.

Задача 5

Определить период начисления, за который первоначальный капитал в размере 10млн.р. вырастает до15млн.р., если используется простая ставка 5% годовых.

Залача 6

Вексель на сумму 9тыс. р. учитывается по простой учетной ставке за 120дней до погашения с дисконтом 600р. в пользу банка. Определить величину годовой учетной ставки при временной базе 360дней в году.

Задача 7

Определить наращенную сумму, если проценты начисляются по полугодиям.

Первоначальная сумма 210тыс. р., годовая сложная процентная ставка 8%, период наращивания 4 г.

Задача 8

Рассчитать простую процентную ставку, которая обеспечивает получение 12млн.р., при условии размещения 10млн.р. на 9 месяцев.

Задача 9

Определить какую сумму нужно инвестировать, чтобы через 2г. получить 6400тыс.р. при наращении по простой процентной ставке 19% годовых.

Задача 10

Величина текущих активов организации (сумма итогов I и II разделов актива баланса) на конец отчетного периода — 2350тыс. р., срочные обязательства организации — 1680тыс. р. Какой должна быть прибыль организации в последующие шесть месяцев, чтобы достичь нормативного значения коэффициента покрытия, равного двум, при условии, что сумма срочных обязательств не возрастет.

Задача 11

Имеется следующая информация о компании А:

Выручка 2млн. тыс. р.

Соотношение выручки и величины

собственных оборотных средств 2:1

Соотношение внеоборотных и оборотных

средств 4:1 Коэффициент текущей ликвидности 3:1

Рассчитать: а) величину краткосрочных обязательств

б) величину внеоборотных активов

Задача 12

Рассчитать порог рентабельности и запас финансовой прочности торговой организации по нижеследующим данным:

- объём продаж 100 шт.;
- отпускная цена 180 p.;
- -переменные издержки единицу продукции 80 р.;
- -постоянные расходы 5000р.

Какое влияние на запас финансовой прочности и порог рентабельности окажут: а)увеличение объёма продаж на 25%? б)уменьшение цены продаж на 40р.? в)увеличение постоянных расходов на 2 500р.?

Задача 13

В таблице приведены данные о работе нескольких организаций. Определить, какая из них эффективнее использует заемные средства.

Таблица 13 – Исходные данные

№п /п	Показатели	Организация А	Организация Б	Организация В
	A	Б	В	Γ
1	Рентабельность совокупного капитала (активов), %	26,1	27,3	23,8
2	Средневзвешенная цена заемных ресурсов, %	16,4	14,4	11,9
3	Собственный капитал на конец года, млн. р.	22,8	34,1	13,5
4	Заемный капитал на конец года, млн.р.	20,9	12,3	30,2
5	ЭФР, %	?	?	?

Задача 14

Оценить уровень ликвидности активов организации на основании данных баланса

Годовой баланс ОАО «Альфа»

АКТИВ, тыс.р.		ПАССИВ, тыс.р.		
Основные активы	3 500	Собственные средства	2000	
Запасы сырья	400	Резервы	1 000	
Незавершенное производство	200	Долгосрочная задолженность	2000	
Запасы готовой продукции	600	Краткосрочная банковская задолженность	1 000	
Дебиторская задолженность	1 800	Кредиторская задолженность	1 200	
Денежные средства	200			
Краткосрочные финансовые вложения	200			
Другие текущие активы	300			
БАЛАНС	7200		7200	

Рассчитать коэффициенты ликвидности организации: абсолютной, критической и текущей ликвидности

7.2 Контрольные оценочные средства

7.2.1 Вопросы для проведения промежуточной аттестации (экзамена)

- 1 Понятие финансов и финансовой деятельности организаций
- 2 Сущность и место финансового менеджмента в системе управления организацией
- 3 Цели, задачи и принципы финансового менеджмента
- 4 Функции и организация финансового менеджмента
- 5 Основные концепции финансового менеджмента
- 4 Сущность концепции временной стоимости денег. Основы финансовой математики: компаундинг и дисконтирование стоимости, оценка аннуитетов
- 5 Содержание информационной системы финансового менеджмента и требования, предъявляемые к финансовой информации
- 6 Финансовая отчетность как основа информационной базы финансового менеджмента
- 7 Сущность и основные методы финансового анализа
- 8 Методика анализа финансовой устойчивости
- 9 Методика анализа платежеспособности организации
- 2. Методика анализа эффективности деятельности организации
- 3. Методы диагностики финансовой несостоятельности (банкротства)
- 4. Система финансовых планов организации
- 5. Разработка финансовой стратегии и финансовой политики организации. Методика прогнозирования финансовых показателей
- 6. Текущее планирование (бюджетирование) деятельности организации
- 7. Экономическая сущность активов организации и их классификация
- 8. Понятие инвестиций и инвестиционной деятельности
- 9. Формирование инвестиционной политики организации
- 10. Особенности оценки эффективности и управления реальными инвестициями
- 11. Статические методы оценки инвестиционных проектов
- 12. Динамические методы оценки инвестиционных проектов
- 13. Особенности оценки эффективности и управления финансовыми инвестициями
- 14. Сущность и принципы портфельного инвестирования.
- 15. Формирование и оптимизация структуры внеоборотных активов организации.
- 16. Политика финансирования внеоборотных активов. Текущая и финансовая аренда.
- 17. Амортизационная политика организации.
- 18. Сущность, классификация и кругооборот оборотных активов.
- 19. Принципиальные подходы к формированию и финансированию оборотных активов.

- 20. Политика управления запасами.
- 21. Политика управления дебиторской задолженностью.
- 22. Оценка эффективности кредитной политики при управлении дебиторской задолженностью.
- 23. Современные методы рефинансирования дебиторской задолженности.
- 24. Политика управления остатками денежных средств.
- 25. Понятие и классификация денежных потоков.
- 26. Принципы управления денежными потоками организации.
- 27. Методы оптимизации денежных потоков организации.
- 28. Экономическая сущность и классификация капитала.
- 29. Понятие и модели цены капитала.
- 30. Средневзвешенная цена капитала и цена фирмы.
- 31. Формирование и оптимизация структуры капитала. Эффект финансового рычага (левериджа).
- 32. Структура и порядок формирования собственного капитала организации.
- 33. Управление уставным капиталом. Эмиссионная политика акционерного общества.
- 34. Управление формированием финансового результата от основной деятельности (прибылью от продаж). Эффект операционного рычага (левериджа).
- 35. Методика CVP-анализа (система «директ-кост»).
- 36. Налоговая политика организации.
- 37. Дивидендная политика организации.
- 38. Структура и порядок формирования заемного капитала организации.
- 39. Управление привлечением банковских кредитов.
- 40. Управление облигационными займами.
- 41. Управление привлечением товарного (коммерческого) кредита.
- 42. Управление внутренней кредиторской задолженностью.
- 43. Сущность, классификация и методика оценки финансовых рисков организации.
- 44. Политика управления финансовыми рисками и механизмы их нейтрализации.
- 45. Сущность и принципы антикризисного финансового управления.
- 46. Разработка политики антикризисного финансового управления.
- 47. Система механизмов финансовой стабилизации организации.
- 48. Процедура банкротства организации.
- 49. Специфические аспекты и особенности финансового менеджмента в субъектах хозяйствования разных форм собственности и организационно-правовых форм
- 50. Особенности финансового менеджмента в сфере управления персоналом.

8 Образовательные технологии

Шифр	Наименование раздела,	Активные и интерактивные методы и формы	Трудоемкость,
раздела, темы дисциплины	темы дисциплины		часы (кол-во часов по разделу (теме) отводимое на занятия в интерактивной форме)
	Сущность, цель и задачи финансового менеджмента. Система организационного обеспечения финансового менеджмента	Лекция – диспут	0,7
P2.T2	Диагностика финансового состояния организации	Разбор конкретной ситуации	0,7
· -	Финансовая оценка вероятности банкротства	Метод проблемного обучения	0,7

P3.T2	Управление капиталом	Решение ситуационных	задач методом	0,7
		индивидуальной и групповой	работы	
P3.T3	Управление инвестициями	Круглый стол по защите	инвестиционных	0,7
		проектов		
			Итого:	3,5
Интерактивных занятий от объема аудиторных занятий %				22%

9 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

9.1 Основная литература:

- 1. <u>Кириченко</u>, Т.В. <u>Финансовый менеджмент</u> : учебник / Т.В. Кириченко. Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и <u>К</u>°», 2018. 484 с. : ил. Библиогр.: с. 463-467. ISBN 978-5-394-01996-8 ; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453274 (22.07.2020).
- 2. Воронина, М.В. Финансовый менеджмент: учебник / М.В. Воронина. Москва: Дашков и К°, 2020. 399 с.: ил. (Учебные издания для бакалавров). Режим доступа: по подписке. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573253 (дата обращения: 22.07.2020). Библиогр.: с. 380-384. ISBN 978-5-394-03552-4. Текст: электронный.

9.2 Дополнительная литература:

- 1. Бланк, И.А. Управление финансовыми ресурсами [Текст]. М.: Омега-Л, 2010. 767 с.
- 2. Гаврилова, А.Н. Финансовый менеджмент [Текст]: электрон. учебник / А.Н. Гаврилова, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барабанов. 1 электрон.опт.диск (CD-ROM). М.: КноРус, 2011.
- 3.Галицкая, С.В. Финансовый менеджмент. Финансовый анализ. Финансы предприятия [Текст]: учеб. пособие. М.: Эксмо, 2009.- 650 с.
- 4.Забелина, О.В. Финансовый менеджмент [Текст]: учеб. пособие / О.В. Забелина, Г.Л. Толкаченко. М.: Экзамен, 2005.- 223 с.
- 5.Зайцева, Н.А. Финансовый менеджмент в туризме и гостиничном бизнесе [Текст]: учеб. пособие / Н.А. Зайцева, А.А. Ларионова. М.: Альфа-М, 2011. 318 с.
- 6.Ионова, А.Ф. Финансовый менеджмент [Текст]: учеб. пособие / А.Ф. Ионова, Н.Н. Селезнева. М.: Проспект, 2010.- 582 с.
- 7. Ковалев, В. В. Финансовый менеджмент. Конспект лекций с задачами и тестами [Текст]: учеб. пособие / В. В. Ковалев, В.В. Ковалев, М.: Проспект, 2011. 504 с.
- 8.Ковалев, В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика [Текст]. 2-е изд., перераб. и доп.. М.: Проспект, 2011.- 1024 с
- 9. Крейнина, М.Н. Финансовый менеджмент [Текст]: Учеб. пособие. 2-е изд., перераб. и доп.. М.: Дело и Сервис, 2001. 400 с.
- 10.Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика [Текст]: учеб. пособие / Н.Н. Никулина, Д.В. Суходоев, Н.Д. Эриашвили. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009.- 511 с.
- 11. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент страховой организации [Текст] / Н.Н. Никулина, С.В. Березина. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2008. 431 с.
- 12.Пучкова, С.И. Финансовый менеджмент (финансовый анализ) [Текст]: учеб. пособие / С.И. Пучкова, Л.В. Шмарова, Н.Ю. Грунина. М.: Проспект, 2011.- 262 с.
- 13. Рогова, Е.М. Финансовый менеджмент [Текст]: учебник / Е.М. Рогова, Е.А. Ткаченко. М.: Юрайт, 2011.- 540 с.

- 14.Сафонова, Л.А. Финансовый менеджмент [Текст]: учеб. пособие / Л.А. Сафонова, Н.Ю. Плотникова. М.: Высшая школа, 2005.- 160 с.
- 15.Тихомиров, Е.Ф. Финансовый менеджмент. Управление финансами предприятия [Текст]: учеб.. 3-е изд., испр. и доп.. М.: Академия, 2010.- 382 с.
- 16.Федорова, Е.А. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски [Текст]: учеб. пособие / Е.А. Федорова, Ф.М. Шелопаев, А.И. Ермоленко. М.: КноРус, 2010.- 358 с.
- 17. Управление финансовыми результатами, инструментами и имуществом предприятия [Текст]: учебно-практич. пособие / сост. В.Г. Лихачев. М.: ИД АТИСО, 2008.- 71 с.
- 18. Финансовая математика: математическое моделирование финансовых операций [Текст]: учеб. пособие / под ред. В.А. Половникова, А.И. Пилипенко . М.: Вузовский учебник, 2007.- 359 с.
- 19. Финансовый менеджмент [Текст]: Учеб. пособие. 2-е изд., перераб. и доп.. М.: Дело и Сервис, 2001.- 400 с.
- 20.Финансовый менеджмент [Текст]: учебник / под ред. Г.Б. Поляка. 2-е изд., перераб. и доп.. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009.- 527 с.
- 21. Финансовый менеджмент: теория и практика [Текст]: учебник / под ред. Е.С. Стояновой. 6-е изд.. М.: Перспектива, 2010. 655 с.
- 9.3 Программное обеспечение, Интернет-ресурсы, электронные библиотечные системы:

www.consultant.ru www.garant.ru

10 Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Рабочая программа учебной дисциплины «Основы финансового менеджмента», учебники, электронный курс лекций, раздаточный материал, наглядные пособия, учебные задания для проведения практических работ.